

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ  
по выполнению  
выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)  
магистра**

для направлений подготовки:

38.04.01 Экономика

38.04.02 Менеджмент

Москва - 2019

Методические указания предназначены для студентов, обучающихся по заочной форме с применением дистанционных образовательных технологий Автономной некоммерческой организации высшего образования «Московский международный университет», по направлению 38.04.01 «Экономика», направленность программы «Экономика и управление финансами» и 38.04.02 Менеджмент, направленность программы «Организация и управление предпринимательской деятельностью».

Составители:

Марущак И.И., к.э.н., доцент  
Матненко Н.Н., к.э.н., доцент  
Сальникова Т.С., к.э.н., доцент

Рекомендованы кафедрой экономики и управления  
Протокол № 1 от 04.09.2019

В состав методических указаний входят требования к содержанию и оформлению выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации), приведен перечень рекомендуемых тем и их примерное содержание, указаны источники информации для написания работы, критерии оценки, примеры оформления отдельных частей работы.

## Содержание

1. Область применения.....	4
2. Общие положения.....	4
3. Цели выполнения и защиты выпускных квалификационных работ.....	6
4. Организация подготовки и защита выпускных квалификационных работ (магистерской диссертации).....	7
5. Выбор темы выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации).....	8
6. Научное руководство и консультирование.....	9
7. Требования к содержанию и структура выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации).....	11
8. Требования к оформлению выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации).....	18
9. Процедура защиты выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации).....	23
10. Критерии оценки соответствия уровня подготовки выпускника требованиям ФГОС ВО на основе выполнения и защиты им выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).....	26
Приложение 1. Примерная тематика магистерских диссертаций по программе 38.04.01 Экономика, направленность «Экономика и управление финансами».....	28
Приложение 2. Примерная тематика магистерских диссертаций по программе 38.04.02 Менеджмент, направленность «Организация и управление предпринимательской деятельностью».....	31
Приложение 3. Образец содержания выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).....	33
Приложение 4. Образец задания на ВКР.....	34
Приложение 5. Образец отзыва выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).....	35
Приложение 6. Образец рецензии выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).....	36
Приложение 7. Образцы титульного листа ВКР.....	37

## **1. Область применения**

Методические рекомендации по выполнению выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) определяют требования к содержанию, форме, структуре, объему и процедуре представления, защите и хранению выпускных квалификационных работ (МД), выполненных выпускниками АНОВО «Московский международный университет» (далее Университет).

Методические рекомендации по выполнению выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации) распространяются на научно-педагогических работников Университета, членов Государственной экзаменационной комиссии и обучающихся (выпускников).

## **2. Общие положения**

Методические рекомендации разработаны в соответствии с Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 года, № 273-ФЗ (с изменениями и дополнениями); Порядком проведения государственной итоговой аттестации по программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденных приказом Министерства образования и науки РФ от 29.06.2015г. № 636, Уставом Университета; Положением о проведении государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - по программам бакалавриата и программам магистратуры в Автономной некоммерческой организации высшего образования «МОСКОВСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ».

Выпускная квалификационная работа является обязательной формой государственной итоговой аттестации, завершающих освоение образовательных программ уровня высшего образования уровня магистратуры.

Магистерская диссертация представляет собой квалификационную работу научной направленности, выполняемую студентом самостоятельно под руководством научного руководителя на завершающей стадии обучения по основной образовательной программе высшего образования, уровень магистратура.

Магистерская диссертация должна содержать совокупность результатов и научных положений, выдвигаемых автором для защиты, иметь внутреннее единство, свидетельствовать о способности автора самостоятельно вести научный поиск, используя теоретические знания и практические навыки, видеть профессиональные проблемы, уметь формулировать задачи исследования и методы их решения. Содержание работы могут составлять результаты теоретических исследований, разработка новых методологических подходов к решению научных проблем, а также решение задач прикладного характера.

Основными форматами ВКР (МД) являются:

- академический формат – исследование, осуществляемое в целях получения новых знаний о структуре, свойствах и закономерностях изучаемого объекта (явления);

- проектно-исследовательский формат – разработка(индивидуально или в составе группы) прикладной проблемы, в результате чего создается некоторый продукт (проектное решение).

Защита ВКР проводится на заседании экзаменационной комиссии по защите выпускных квалификационных работ. К защите ВКР допускаются лица, успешно освоившие основную образовательную программу магистратуры по соответствующему направлению.

Магистерская диссертация подлежит обязательному рецензированию. В качестве рецензентов могут выступать специалисты по теме исследования из АНОНО «МОСКОВСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» и других организаций, назначенные выпускающей кафедрой.

Результаты защиты ВКР(МД) определяются оценками по пятибалльной системе и являются основанием для принятия Государственной экзаменационной комиссией решения о присвоении квалификации (степени) магистра и выдачи диплома государственного образца.

### **3. Цели выполнения и защиты выпускных квалификационных работ**

Основными целями выполнения и защиты выпускных квалификационных работ являются:

- углубление, систематизация и интеграция теоретических знаний и практических навыков по направлению подготовки (специальности) высшего профессионального образования,

- развитие умения критически оценивать и обобщать теоретические положения;

- применение полученных знаний при решении прикладных задач по направлению подготовки (специальности);

- стимулирование навыков самостоятельной аналитической работы;

- овладение современными методами научного исследования;

- выяснение подготовленности студентов к практической деятельности в условиях рыночной экономики;

- презентация навыков публичной дискуссии и защиты научных идей, предложений и рекомендаций.

Для достижения поставленной цели магистрант должен решить следующие задачи:

- определить сферу исследования управленческой деятельности предприятия в соответствии с собственными интересами и квалификации;

- выбрать тему магистерской диссертации;

- обосновать актуальность выбранной темы выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации), сформировать цель и задачи исследований, определить предмет и объект исследований, обосновать научную новизну диссертации;

- изучить и проанализировать теоретические и методологические положения, нормативно-техническую документацию, статистические (фактографические) материалы, справочную литературу и законодательные акты в соответствии с выбранной темой магистерской диссертации; определить целесообразность их использования в ходе исследований;

- выявить и сформировать проблемы развития объекта исследований, определить причины их возникновения и факторы, способствующие и препятствующие их разрешению, дать прогноз возможного развития событий и учесть возможные риски управленческой деятельности;

- оценить целесообразность использования для достижения цели магистерской диссертации экономико-математических, статистических и логико-структурных методов исследования поведения хозяйствующих субъектов;

- обосновать направления решения проблем развития объекта исследования, учитывать факторы внутренней и внешней среды;

- обосновать и рассчитать экономическую эффективность разработанных мероприятий;

- оформить результаты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) в соответствии с действующими стандартами и требованиями.

#### **4. Организация подготовки и защита выпускных квалификационных работ (магистерской диссертации)**

Организация, подготовка и защита выпускной квалификационной работы включает в себя следующие этапы:

- Ознакомление студентов с требованиями, предъявляемыми к написанию и защите ВКР (МД);
- выбор и утверждение темы ВКР (МД);
- выдача задания на выполнение ВКР (МД);

- сбор и обработка информации по теме исследования;
- написание и оформление ВКР (МД);
- подготовка внешней рецензии на ВКР (МД);
- допуск к защите ВКР (МД);
- разработка тезисов доклада на защиту ВКР (МД);
- защита ВКР.

В обязанности научного руководителя входит:

- разработка задания и плана работы обучающегося над ВКР (МД);
- консультирование обучающегося в объеме, предусмотренном учебной нагрузкой;
- проверка ВКР (МД) в системе Антиплагиат.вуз;
- составление отзыва на ВКР (МД).

Руководитель ВКР (МД) несет ответственность за уровень и качество представленной к защите работы.

В обязанность обучающегося входит:

- консультирование с научным руководителем по подбору материала, литературы для написания ВКР (МД);
- своевременно предоставлять материал научному руководителю согласно разработанного плана;
- устранять указанные научным руководителем недостатки;
- размещение ВКР (МД) в системе Антиплагиат.вуз.

## **5. Выбор темы выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации)**

Тематика выпускных квалификационных работ (МД) разрабатывается и утверждается на заседании выпускающей кафедры.



Примерная тематика ВКР (МД) по направлению 38.04.01 Экономика и 38.04.02 Менеджмент приведены в Приложении 1 и Приложении 2 соответственно.

Утверждение тем выпускных квалификационных работ производится на основании личных заявлений студентов. Заявления с просьбой об утверждении темы ВКР-МД должны быть поданы на имя руководителя магистерской программы. Студенту может предоставляться право выбора темы выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) вплоть до предложения своей темы с необходимым обоснованием целесообразности её разработки. По согласованию с руководителем возможна корректировка выбранной темы, но не позднее, чем за один календарный месяц до защиты.

Заявления студентов рассматриваются на заседании выпускающей кафедры, решение кафедры оформляется протоколом. В решении кафедры фиксируются следующие позиции: утверждение темы выпускной квалификационной работы (МД) студента (в том числе ее корректировка) согласно заявлению, назначение научного руководителя выпускной квалификационной работы (МД), при необходимости, консультанта и рецензента для ВКР (МД). Заявления студентов хранятся в делах выпускающей кафедры. Решение об утверждении тем и назначении руководителей и рецензентов передается в отдел по организации учебного процесса (далее ООУП) и доводится до сведения студентов.

Начальник ООУП готовит приказ об утверждении тем выпускных квалификационных работ студентов и назначении научных руководителей, консультантов и рецензентов.

## **6. Научное руководство и консультирование**

Непосредственное руководство выпускной квалификационной работой (МД) студента осуществляет научный руководитель.

Для руководства отдельными разделами выпускной квалификационной работы, связанными с использованием математического аппарата или информационных технологий, а также в тех случаях, когда тематика выпускных квалификационных работ носит межкафедральный или междисциплинарный характер, могут назначаться консультанты.

Научными руководителями и консультантами выпускных квалификационных работ (МД) должны быть, преимущественно, штатные или работающие на условиях совместительства преподаватели, имеющие ученую степень доктора или кандидата наук. Научными руководителями магистерских диссертаций обязательно должны быть преподаватели (как штатные, так и работающие на условиях совместительства), имеющие ученую степень доктора или кандидата наук.

Руководитель ВКР (МД) имеет право выбрать удобную для него и студента форму организации взаимодействия, в том числе согласовать разработанный студентом план подготовки ВКР (МД) и установить периодичность контактов; по результатам каждой встречи требовать, чтобы студент подготовил и согласовал с ним краткое резюме полученных рекомендаций и намеченных дальнейших шагов по подготовке работы; требовать, чтобы студент внимательно относился к полученным рекомендациям и являлся на встречи подготовленным; при выставлении оценки за ВКР (МД) принять во внимание соблюдение студентом контрольных сроков сдачи проекта ВКР и окончательного текста ВКР, а также выполнение согласованных с Руководителем планов подготовки соответствующих работ.

Студент имеет право заменить Руководителя ВКР (МД). С этой целью нужно написать личное заявление на имя Академического руководителя образовательной программы с обоснованием своей просьбы. Академический руководитель имеет право отклонить просьбу студента о замене Руководителя ВКР (МД), аргументировав свое решение. В случае согласия завизированное заявление передается в ООУП.

Смена Руководителя ВКР (МД) допускается не позднее, чем за 2 месяца до защиты ВКР. Замена Руководителя оформляется приказом ректора по представлению академического руководителя ОП.

## **7. Требования к содержанию и структура выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации)**

При выборе темы выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) студент должен учесть, что выбор и формулирование темы является центральным, самым важным и ответственным этапом в подготовке ВКР (МД). Удачный выбор темы во многом предопределяет конечный успех всей работы выпускника. Можно указать несколько общих критериев, по которым судят о правильности выбора темы:

1. Наличие на предприятии проблемы в области экономики и управления, требующей решения.

2. Наличие информации для анализа причины возникновения данной проблемы.

3. Наличие фактических данных, свидетельствующих о влиянии различных факторов на рассматриваемую в магистерской диссертации ситуацию.

4. Реальность его выполнения в установленные сроки.

Обязательными составными частями задания на ВКР (МД) являются:

- анализ деятельности организации, по материалам которой выполняется магистерская диссертация;

- формулирование проблемы управления, стоящей перед рассматриваемой организацией, и формирование предложений по ее решению;

- оценка эффективности предлагаемых мероприятий.

В соответствии с государственным образовательным стандартом высшего образования и учебным планом реализуемых магистерских

программы студент должен быть в полной мере подготовлен к следующим видам профессиональной деятельности:

- по направлению 38.04.01 «Экономика», направленность «Экономика и управление финансами» к проектно-экономической, аналитической и научно-исследовательской деятельности в сфере экономики и управления;

- по направлению 38.04.2 «Менеджмент», направленность «Организация и управление предпринимательской деятельностью» к научно-исследовательской и организационно-управленческой деятельности в сфере экономики и управления.

Любое из этих направлений профессиональной деятельности может стать предметной областью ВКР (МД), в котором студент должен показать уровень своих знаний и степень владения методами научных и практических исследований.

Студент-выпускник должен не только суметь провести системный анализ проблемы в целом, но также поставить и решить ряд конкретных задач, сделать определенные выводы, проанализировать экономическую эффективность решений, показать себя достаточно зрелым и подготовленным специалистом, владеющим современной вычислительной техникой, экономико-математическими методами, имеющим навыки аналитической работы с литературой.

Обязательным элементом ВКР (МД) является оценка новизны предлагаемых решений, публикация и апробация результатов.

Апробация новизны результатов научного исследования осуществляется посредством участия студентов в студенческой научной конференции, организуемой выпускной кафедрой или любой другой научной конференцией по теме исследования или публикацией статьи (тезисов, доклада) в периодических научно-практических изданиях.

Структура магистерской диссертации включает в себя:

- Титульный лист
- Содержание (оглавление)

- Введение
- Главы основной части
- Заключение
- Список литературы
- Приложения

К магистерской диссертации прилагаются:

- Задание
- Отзыв
- Рецензия

Рекомендуемый объем магистерской диссертации: 90-120 страниц.

Титульный лист - бланк стандартного образца (размещен в ЭСДО), заполняется с указанием названия темы, шифра направления и искомой степени. Название темы должно быть четким, кратким, однозначно соответствовать предмету исследования и содержанию выполненной работы. В названии не допускается использование необщепринятых сокращений (аббревиатур).

После издания приказа ректора о допуске к защите с указанием темы ее изменение не допускается.

Содержание (оглавление) (Приложение 3) – перечень наименований разделов работы с указанием страниц в тексте и с использованием цифровой нумерации рубрик (частей текста).

Введение - общий объем введения: 5-6 страниц; содержит общую характеристику работы, включающую в себя следующие элементы:

- актуальность темы – краткое (1-2 стр.) изложение сути проблемной ситуации, границы между знанием и незнанием о предмете исследования, необходимости и своевременности решения задачи в соответствии с требованиями практики;

- цель и задачи исследования – определение цели и конкретных задач, способствующих достижению цели;

- объект и предмет исследования – определяется темой и заглавием диссертации;
- методы исследования – используемый инструмент и математический аппарат;
- научная новизна (2-3 и более пунктов) – те новые результаты теоретического характера, которые получены в процессе исследований (новый подход, способ, модель, методика и т.п.);
- положения, выносимые на защиту, т.е. те новые и существенные результаты, обсуждение которых позволяет оценить значимость и качество выполненной научной работы;
- практическая значимость (2-3 и более пунктов) – новые результаты прикладного характера, которые могут быть использованы на практике (методики, информационные технологии, программные средства и т.п.) и что это дает (экономический эффект, снижение затрат времени и материальных затрат, комплексное решение задач и т.п.);
- публикации (если есть) – указать количество опубликованных работ;
- объем и структура диссертации – перечислить количество страниц, рисунков и таблиц, указать структуру работы – введение, количество разделов (глав), заключение, список литературы (количество источников) и количество приложений.

#### Основная часть работы

В основной части работы логично и аргументированно раскрывается тема диссертации, с достаточной степенью детализации рассматриваются методика и техника, направления исследований, обсуждаются и обобщаются полученные результаты.

Основная часть ВКР(МД) состоит из теоретического, аналитического и практического разделов, разбитых на главы и параграфы. В число глав ВКР(МД) включаются:

1. Теоретические и методические основы изучения проблемы.

2. Анализ состояния изучаемой проблемы на предприятии.
3. Разработка рекомендаций и мероприятий по решению изучаемой проблемы на предприятии.
4. Оценка эффективности предложенных мероприятий.

#### 1 Теоретические и методические основы изучения проблемы

Целесообразно начать с характеристики объекта и предмета исследования. Затем сделать небольшой исторический экскурс, по возможности оценить степень изученности исследуемой проблемы, рассмотреть вопросы, теоретически и практически решенные, и дискуссионные, по-разному освещаемые в научной литературе, и обязательно высказать свою точку зрения. Затем следует осветить изменения изучаемой проблемы за более или менее длительный период с целью выявления основных тенденций и особенностей ее развития.

В разделе дается обзор литературы по проблеме, формируется концепция, обосновывается методика анализа проблемы в конкретной организации (предприятии, фирме).

В процессе изучения имеющихся литературных источников по исследуемой проблеме очень важно найти сходство и различия точек зрения разных авторов, дать их анализ и обосновать свою позицию по данному вопросу.

Разработка методической части магистерской диссертации предполагает также подготовку форм сбора первичной информации, методики ее обработки и анализа.

#### 2 Анализ состояния изучаемой проблемы на предприятии

В этом разделе на основе выбранной методики анализа исследуется состояние проблемы на предприятии.

Материалами для анализа могут быть планы работы организаций, годовые отчеты, статистическая отчетность и другая служебная документация, изученная студентом-дипломником во время прохождения преддипломной практики.

Материалы, служащие базой для обоснования и анализа, должны быть достаточно полными и достоверными, чтобы, опираясь на них, можно было бы проанализировать положение дел, вскрыть резервы и наметить пути их использования, а также устранить вскрытые недостатки в работе. Следует избегать ненужных сведений, отбирая только те, которые будут использованы в процессе работы.

Характер и объем собранного материала зависят от особенности принятой методики исследования.

Анализ состояния дел в организации предполагает обработку собранных статистических материалов, например, по производственной деятельности организации за последние 4—5 лет. Анализ и обработку цифровой информации необходимо проводить с помощью современных методов экономического, социологического и психологического анализа.

Для установления объективных тенденций и закономерностей все данные об указанной проблеме должны быть достоверными.

### 3 Разработка рекомендаций и мероприятий по решению изучаемой проблемы на предприятии

Опираясь на выводы по результатам анализа, обосновываются рекомендации и мероприятия по решению поставленной проблемы на исследуемом предприятии.

В частности, намечаются пути использования вскрытых резервов, устранения недостатков в работе, планируются, обосновываются и принимаются решения, обеспечивающие реализацию цели и задач проекта.

При подготовке этой части работы студенты должны учесть основные принципы: системного подхода, то есть учета всех или большинства взаимообуславливающих задач управления объектом; комплексного подхода с позиции оперативного и стратегического управления; принципа динамичности, предполагающего регулярную корректировку подготовленных документов в связи с изменившимися условиями работы базовой



организации, содержанием деятельности аппарата управления, а также с методами выполнения управленческих работ.

Разработка рекомендаций предполагает, что на основании анализа, выявления недостатков и возможностей разрешения проблемы, магистрант приводит в ВКР-МД достаточно полные и аргументированные предложения и рекомендации.

Например, в соответствии со сформулированными предложениями по совершенствованию системы управления целесообразно внесение изменений в действующую систему управления организации: структурную и функциональную схемы; процедуры выполнения управленческих работ, положения об организации ее структурных подразделениях, планы работ и т.д.

В данном разделе рассматривается экономическая сторона проекта: затраты на реализацию, ожидаемая эффективность предложенных решений.

Предложения и рекомендации, в свою очередь, должны быть конкретными и экономически обоснованными.

Для расчета экономической эффективности должна быть выбрана методика и дано ее теоретическое обоснование.

Должны быть обоснованы рекомендации с точки зрения социальной и экономической значимости. Оценка эффективности предлагаемых управленческих решений должна охватывать следующие группы показателей по направлениям:

- расчет экономической эффективности затрат на научные исследования, качество и сроки их влияния на реальные процессы производства;
- определение перспективы научно-теоретического и практического развития организации;
- оценка эффективности труда управленческих работников по реализации научных рекомендаций;
- обоснование расширения объемов внедрения.

Характеризуется также степень внедрения данных предложений на исследуемом объекте, а также возможность их использования на других

объектах в отраслевом или региональном аспектах. Необходимо охарактеризовать перспективы дальнейшего развития работ в выбранной области.

### Заключение

В заключении приводятся наиболее важные выводы по работе в целом. Выводы должны строго соответствовать цели и задачам работы, сформулированным во введении, а также отражать научную и практическую ценность тех результатов, к которым пришел автор. В заключении могут обсуждаться возможности практического применения полученных результатов и перспективы дальнейшего развития данного научного направления.

## **8. Требования к оформлению выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации)**

### Технические требования

Выпускная квалификационная работа (МД) печатается на стандартном листе бумаги формата А4. Поля оставляются по всем четырем сторонам печатного листа: левое поле - 35 мм, правое - не менее 10 мм, верхнее и нижнее - не менее 20 мм, примерное количество знаков на странице - 2000. Шрифт Times New Roman размером 14, межстрочный интервал 1,5. Каждая новая глава начинается с новой страницы; это же правило относится к другим основным структурным частям работы (введению, заключению, списку литературы, приложениям и т.д.).

Страницы выпускной квалификационной работы (МД) с рисунками и приложениями должны иметь сквозную нумерацию. Первой страницей является титульный лист, на котором номер страницы не проставляется.

Титульный лист и оглавление оформляются по установленному образцу  
Выпускная квалификационная работа (МД) должна быть переплетена.

### Правила написания буквенных аббревиатур

В тексте выпускной квалификационной работы (МД), кроме общепринятых буквенных аббревиатур, могут быть использованы вводимые лично автором буквенные аббревиатуры, сокращенно обозначающие какие-либо понятия из соответствующих областей знания. При этом первое упоминание таких аббревиатур указывается в круглых скобках после полного наименования, в дальнейшем они употребляются в тексте без расшифровки.

#### Правила написания формул, символов

Формулы располагают отдельными строками в центре листа или внутри текстовых строк. В тексте рекомендуется помещать формулы короткие, простые, не имеющие самостоятельного значения и не пронумерованные. Наиболее важные формулы, а также длинные и громоздкие формулы, содержащие знаки суммирования, произведения, дифференцирования, интегрирования, располагают на отдельных строках. Для экономии места несколько коротких однотипных формул, выделенных из текста, можно помещать на одной строке, а не одну под другой.

Нумеровать следует наиболее важные формулы, на которые имеются ссылки в работе. Порядковые номера формул обозначают арабскими цифрами в круглых скобках у правого края страницы.

#### Правила оформления таблиц, рисунков, графиков

Таблицы и рисунки должны иметь названия и порядковую нумерацию (например, табл. 1, рис. 3). Нумерация таблиц и рисунков должна быть сквозной для всего текста выпускной квалификационной работы. Порядковый номер таблицы проставляется в правом верхнем углу над ее названием. В каждой таблице следует указывать единицы измерения показателей и период времени, к которому относятся данные. Если единица измерения в таблице является общей для всех числовых табличных данных, то ее приводят в заголовке таблицы после названия.

Порядковый номер рисунка и его название проставляются под рисунком. При построении графиков по осям координат вводятся соответствующие показатели, буквенные обозначения которых выносятся на концы координатных осей, фиксируемые стрелками. При необходимости вдоль координатных осей делаются поясняющие надписи.

При использовании в работе материалов, заимствованных из литературных источников, цитировании различных авторов, необходимо делать соответствующие ссылки, а в конце работы помещать список использованной литературы. Не только цитаты, но и произвольное изложение заимствованных из литературы принципиальных положений включаются в выпускную квалификационную работу со ссылкой на источник.

#### Правила оформления библиографического списка

Библиографический список включает в себя источники, используемые при написании бакалаврской работы, дипломной работы или магистерской диссертации: научные, учебные, периодические издания (статьи из журналов и газет). Законодательные и инструктивные материалы, статистические сборники и другие отчетные и учетные документы, Интернет-сайты. Порядок построения списка определяется автором выпускной квалификационной работы и научным руководителем.

Способы расположения материала в списке литературы могут быть следующие: алфавитный, хронологический, по видам изданий, по характеру содержания, по мере появления в тексте. При алфавитном способе фамилии авторов и заглавий произведений (если автор не указан) размещаются строго по алфавиту. В одном списке разные алфавиты не смешиваются, иностранные источники обычно размещают в конце перечня всех материалов. Принцип расположения в алфавитном списке - "слово за словом", т.е. при совпадении первых слов - по алфавиту вторых и т.д., при нескольких работах одного автора - по алфавиту заглавий, при авторах-однофамильцах - по идентифицирующим признакам (младший, старший, отец, сын - от старших к младшим), при

нескольких работах авторов, написанных им в соавторстве с другими - по алфавиту фамилий соавторов.

Хронологический список (составленный по году издания) целесообразен в том случае, когда основная задача списка - отразить развитие научной идеи. Принцип расположения заключается в следующем: описания под одним годом издания - по алфавиту фамилий авторов и основных заглавий (при описании под заглавием),<sup>1</sup> описания на других языках, чем язык ВКР в алфавите названий языков; описание книг и статей - под своим годом издания, но в пределах одного года обычно сначала книги, потом статьи; описание книг, созданных самостоятельно и в соавторстве - в списке книг одного автора под одним годом сначала самостоятельно созданные, затем в соавторстве.

Список по видам изданий используется для систематизации тематически однородной литературы. При составлении таких списков обычно выделяются такие группы изданий: официальные государственные, нормативно-инструктивные, монографические, справочные и др. Их порядок и состав определяется назначением списка и содержанием его записей. Список по видам изданий целесообразен в работах по юриспруденции.

Библиографический список, построенный по характеру содержания описанных в нем источников, применяется в работах с небольшим объемом использованной литературы. Порядок расположения основных групп записей здесь таков: сначала общие или основополагающие работы, затем источники более частные, конкретного характера.

В библиографическом списке, составленном по порядку упоминания в тексте, сведения об источниках следует нумеровать цифрами с точкой. Связь ссылок и библиографического списка устанавливается по номеру источника или произведения в списке, заключенного в квадратные скобки.

При оформлении библиографического списка указываются все основные сведения об издании: фамилия и инициалы автора, название книги, место издания, название издательства и количество страниц. Для статей,

опубликованных в периодических изданиях необходимо указывать наименование издания, номер, год, а также занимаемые страницы.

#### Правила оформления ссылок на использованные литературные источники

При цитировании текста цитата приводится в кавычках, а после нее в квадратных скобках указывается ссылка на литературный источник по списку использованной литературы и номер страницы, на которой в этом источнике помещен цитируемый текст. Если делается ссылка на источник, но цитата из него не приводится, то достаточно в круглых скобках указать фамилию автора и год в соответствии со списком использованной литературы без приведения номеров страниц. Такой порядок оформления ссылок на литературные источники позволяет избежать повторения названий источников при многократном их использовании в тексте.

Например: [15, с. 237-239]

(Гребнев, 2018)

(Fogel, 2012a, 2017a)

#### Правила оформления приложений

Приложение - заключительная часть работы, которая имеет дополнительное, обычно справочное значение, но является необходимой для более полного освещения темы. По содержанию приложения могут быть очень разнообразны: копии подлинных документов, выдержки из отчетных материалов, отдельные положения из инструкций и правил и т.д. По форме они могут представлять собой текст, таблицы, графики, карты.

В приложение не включается список использованной литературы, справочные комментарии и примечания, которые являются не приложениями к основному тексту, а элементами справочно-сопроводительного аппарата работы, помогающими пользоваться ее основным текстом. Приложения оформляются как продолжение выпускной квалификационной работы на ее последних страницах.

Каждое приложение должно начинаться с новой страницы с указанием в правом верхнем углу слова «Приложение» и иметь тематический заголовок. При наличии в работе более одного приложения их следует пронумеровать. Нумерация страниц, на которых даются приложения, должна быть сквозной и продолжать общую нумерацию страниц основного текста. Связь основного текста с приложениями осуществляется через ссылки, которые употребляются со словом «смотри», оно обычно сокращается и заключается вместе с шифром в круглые скобки по форме. Отражение приложения в оглавлении работы делается в виде самостоятельной рубрики с полным названием каждого приложения.

Перечень рекомендуемых иллюстраций для защиты магистерской диссертации:

1. Характеристика ВКР (МД) (тема, цель и задачи следования, объект и предмет исследования, научно-методическая и информационная база исследования).

2. Характеристика объекта исследования и решаемой проблемы управления организацией(динамика основных показателей деятельности организации; организационная структура управления; укрупненная количественная оценка основных показателей).

3. Алгоритм и методика исследования.

4. Результаты анализа проблемы и основные выводы.

5. Рекомендации и выходные документы.

6. Оценка экономической эффективности предлагаемых решений.

7. Оценка новизны полученных результатов, информация о публикациях и апробации результатов исследования.

## **9. Процедура защиты выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации)**

Законченная и оформленная в соответствии с указанными выше требованиями выпускная квалификационная работа должна быть подписана студентом и консультантами, если таковые назначены.

Подготовленную выпускную квалификационную работу студент представляет научному руководителю для получения письменного отзыва о работе и отметки в зачетной книжке о том, что он допущен к защите. Затем переплетенная выпускная квалификационная работа (исключение составляют бакалаврские работы) представляется рецензенту для подготовки письменной рецензии на работу.

### Отзыв научного руководителя

В отзыве (Приложение 4) научный руководитель характеризует качество работы, отмечает положительные стороны, особое внимание обращает на недостатки, определяет степень самостоятельности и творческого подхода, проявленные студентом в период написания выпускной квалификационной работы, степень соответствия требованиям, предъявляемым к выпускным квалификационным работам соответствующего уровня, рекомендует выпускную квалификационную работу (МД) к защите.

### Рецензия

В рецензии (Приложение 5) должен быть дан анализ содержания и основных положений рецензируемой работы, оценка актуальности избранной темы, самостоятельности подхода к ее раскрытию (наличия собственной точки зрения автора), умения пользоваться современными методами сбора и обработки информации, степени обоснованности выводов и рекомендаций, достоверности полученных результатов, их новизны и практической значимости. Наряду с положительными сторонами работы отмечаются



недостатки работы. В заключение рецензент дает характеристику общего уровня выпускной квалификационной работы и оценивает ее, после чего подписывает титульный лист работы. Объем рецензии должен составлять от одной до трех страниц машинописного текста.

Защита выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) проводится в установленное время на заседании экзаменационной комиссии по соответствующему направлению подготовки ГЭК АНОВО «МОСКОВСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» с участием не менее двух третей её состава. Порядок и процедура защиты выпускной квалификационной работы определена Положением об итоговой государственной аттестации АНОВО «МОСКОВСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ».

Кроме членов экзаменационной комиссии на защите желательно присутствие научного руководителя и рецензента выпускной квалификационной работы (МД), а также возможно присутствие преподавателей и студентов АНОВО «МОСКОВСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ».

Защита начинается с доклада студента по теме выпускной квалификационной работы (МД). Доклад следует начинать с обоснования актуальности избранной темы, описания научной проблемы и формулировки цели работы, а затем, в последовательности, установленной логикой проведенного исследования, по главам раскрывать основное содержание работы, обращая особое внимание на наиболее важные разделы и интересные результаты, новизну работы, критические сопоставления и оценки. Заключительная часть доклада строится по тексту заключения выпускной квалификационной работы, перечисляются общие выводы из ее текста без повторения частных обобщений, сделанных при характеристике глав основной части, собираются воедино основные рекомендации. Студент должен излагать основное содержание выпускной работы свободно, не читая письменного текста.

Резюмируя, презентация должна строиться следующим образом:

1. Название работы → актуальность → цель → задачи
2. Предмет исследования → объект исследования → эмпирическая база и методы исследования
3. Выдвигаемые гипотезы
4. Положения, выносимые на защиту: (на каждую задачу – по 1-2 слайда)
5. Выводы

После завершения доклада члены ГЭК задают студенту вопросы, как непосредственно связанные с темой выпускной квалификационной работы, так и близко к ней относящиеся. При ответах на вопросы студент имеет право пользоваться своей работой.

После окончания дискуссии студенту предоставляется заключительное слово. В своём заключительном слове студент должен ответить на замечания рецензента и членов ГЭК.

После заключительного слова студента процедура защиты выпускной квалификационной работы считается оконченной.

Результаты защиты ВКР определяются на основе оценок:

- научного руководителя за качество работы, степень ее соответствия требованиям, предъявляемым к ВКР (МД) соответствующего уровня;
- рецензента за работу в целом, учитывая степень обоснованности выводов и рекомендаций, их новизны и практической значимости;
- членов ГЭК за содержание работы, ее защиту, включая доклад, ответы на замечания рецензента.

#### **10. Критерии оценки соответствия уровня подготовки выпускника требованиям ФГОС ВО на основе выполнения и защиты им выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)**

Оценка результата защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) производится на закрытом заседании ГЭК. За основу принимаются следующие критерии:

- актуальность темы;
- соответствие темы направлению подготовки;
- четкость постановки задачи и цели исследований;
- научно-практическое значение темы;
- качество и достоверность полученных результатов, их научная новизна и практическая ценность;
- качество представления материала и оформления диссертации;
- содержательность доклада и ответов на вопросы;

Обобщенная оценка защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) определяется с учетом отзыва научного руководителя и оценки рецензента.

Результаты защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) оцениваются по четырех бальной системе:

- оценка «отлично» присваивается за глубокое раскрытие темы, качественное оформление работы, содержательность доклада и презентации;
- оценка «хорошо» присваивается при соответствии выше перечисленным критериям, но при наличии в содержании работы и ее оформлении небольших недочетов или недостатков в представлении результатов к защите;
- оценка «удовлетворительно» присваивается за неполное раскрытие темы, выводов и предложений, носящих общий характер, отсутствие наглядного представления работы и затруднения при ответах на вопросы;
- оценка «неудовлетворительно» присваивается за слабое и неполное раскрытие темы, несамостоятельность изложения материала, выводы и предложения, носящие общий характер, отсутствие наглядного представления работы и ответов на вопросы.

ГЭК может рекомендовать результаты исследований к внедрению или публикации, а автора – к поступлению в аспирантуру.

**Примерная тематика магистерских диссертаций по программе  
38.04.01 Экономика,  
направленность «Экономика и управление финансами»**

1. Цели макроэкономического развития в России: взаимосвязь и противоречия
2. Содержание, способы и направления модернизации экономики России
3. Особенности занятости и безработицы в России
4. Контуры новой модели экономического роста в России
5. Место экономики России в современном мире
6. Механизмы ускорения экономического развития и преодоления кризиса в российской экономике
7. Источники, структура и масштаб инвестиций в России
8. Бюджетный дефицит: причины, источники финансирования, последствия
9. Формирование и структура платежного баланса
10. Внешний долг России: объем, структура, условия и механизмы погашения
11. Особенности функционирования бюджетной системы Российской Федерации в современных социальных условиях
12. Управление расходами бюджета в период реформирования и развития бюджетной системы Российской Федерации
13. Проблемы формирования и использования стабилизационного фонда в Российской Федерации
14. Проблемы формирования и особенности развития межбюджетных отношений в Российской Федерации
15. Становление бюджетного менеджмента в современных условиях развития бюджетной системы Российской Федерации
16. Уровень жизни населения России: проблемы оценки, международные сопоставления, структура доходов и потребления
17. Эмиссия и антиинфляционная политика в рыночной экономике

18. Развитие инфраструктуры кредитных отношений современных кредитных инструментов, форм и методов кредитования
19. Повышение эффективности деятельности банков с государственным участием, банков с иностранным участием, а также региональных банков
20. Оценка капитальной базы банка: сравнительная оценка и пути развития отечественной и зарубежной практики
21. Новые банковские продукты: виды, технология создания, способы внедрения.
22. Совершенствование системы управления рисками российских банков
23. Проблемы регулирования Банком России деятельности коммерческих банков и пути их решения в современных условиях
24. Проблемы оценки и обеспечения надежности банка
25. Разработка моделей определения цены и себестоимости банковских услуг и операций
26. Банковское обслуживание физических лиц и пути его совершенствования: российский и зарубежный опыт (на примере конкретного банка (банков))
27. Валютно-финансовый и кредитный механизм внешнеэкономических связей
28. Кредитоспособность заемщика как основа организации кредитных отношений и инструмент снижения кредитного риска
29. Актуальные проблемы функционирования рынка ценных бумаг и возможные пути его совершенствования
30. Мировая практика и перспективы развития факторингового и форфейтингового рынка в России (на примере конкретной компании)
31. Стратегия формирования финансовых ресурсов организации в современных условиях (на примере конкретной организации (организаций))
32. Совершенствование финансового планирования в организации (на примере конкретной организации (организаций))
33. Совершенствование механизма антикризисного управления организацией (на примере конкретной организации (организаций))
34. Организационно – экономические методы снижения финансовых потерь в компаниях организацией (на примере конкретной организации (организаций)).
35. Инвестиционная стратегия предприятия
36. Инвестиции в основной капитал и во внеоборотные активы

37. Особенности управления инвестиционной деятельностью корпорации (на примере конкретной организации)
38. Развитие методов оценки и прогнозирования финансовой устойчивости корпорации (на примере организации)
39. Диагностика и управление банкротством корпорации (на примере организации).
40. Выбор источников финансирования компании в российских условиях (на примере конкретной организации)
41. Сравнительный анализ долгосрочных источников финансирования российских корпораций (на примере конкретной организации)
42. Управление запасами в системе оптимизации оборотного капитала корпорации (на примере конкретной организации)
43. Дивидендная политика российских компаний.
44. Анализ формирования и эффективности функционирования системы внутреннего финансового контроля компании (на примере конкретной организации)
45. Виды и инструменты финансирования деятельности компании (на примере конкретной организации)
46. Планирование структуры капитала корпорации (на примере конкретной организации).
47. Модели прогнозирования финансовой неустойчивости и банкротства компании: возможности применения на российском рынке капитала (на примере конкретной организации).
48. Проектное финансирование как инструмент управления проектами.
49. Моделирование финансово-экономической деятельности корпорации (на примере организации).
50. Сравнительный анализ традиционных методов оценки стоимости компании (на примере конкретной организации (организаций))
51. Управление конкурентоспособностью организации
52. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов
53. Стратегия формирования финансовых ресурсов организации в современных условиях (на примере конкретной организации (организаций))
54. Анализ и прогнозирование налоговых поступлений в бюджет
55. Организация и эффективность деятельности налоговых органов
56. Совершенствование организации и методика налоговой проверки

57. Налоговое администрирование по акцизам
58. Налоговый учет и планирование на предприятии (на примере конкретной организации (организаций))
59. Особенности налогообложения отдельных видов деятельности (на примере торговой, строительной, сельскохозяйственной, финансовой и т.д. организации)
60. Налогообложение нерезидентов: методы устранения двойного налогообложения
61. Налогообложение внешнеэкономической деятельности: мировая практика и перспективы развития в России
62. Значение и пути совершенствования платежей за пользование природными ресурсами: сравнительный аспект (на примере двух территорий).
63. Анализ и пути оптимизации косвенного налогообложения (на примере конкретного налога)
64. Анализ и пути оптимизации налогообложения организаций (на примере организаций различных форм собственности).
65. Анализ и пути оптимизации налогообложения индивидуальных предпринимателей.
66. Страховой рынок России: состояние и перспективы развития.
67. Медицинское страхование: сущность, назначение, социально-экономические последствия.
68. Перестрахование: сущность, экономическое содержание, перспективы
69. Страховые фонды: сущность, назначение, экономическое обоснование и их совершенствование.
70. Организация финансовых потоков на страховом рынке



**Примерная тематика магистерских диссертаций по программе  
38.04.02 Менеджмент,  
направленность «Организация и управление предпринимательской  
деятельностью»**

1. Исследование процесса становления и развития предпринимательства в России
2. Научные основы формирования и развития культуры предпринимательства
3. Формирование и развитие корпоративной предпринимательской среды
4. Многокритериальные оценки эффективности предпринимательской деятельности
5. Обеспечение устойчивости развития предпринимательских структур в современных условиях
6. Развитие хозяйственных связей предпринимательских структур
7. Малый бизнес: формирование, эффективность и пути развития
8. Эффективность и пути развития малого бизнеса
9. Эффективность функционирования предпринимательских организаций (на примере конкретной организации (организаций))
10. Исследование конкурентных преимуществ и перспективных путей развития предпринимательских организаций (на примере конкретной организации (организаций))
11. Особенности развития материально-технической базы организации (на примере конкретной организации (организаций))
12. Особенности формирования и использования человеческого капитала в организации (на примере конкретной организации (организаций))
13. Формирование и развитие системы мотивации труда в организации (на примере конкретной организации (организаций))
14. Совершенствование внутрифирменного планирования в организации (на примере конкретной организации (организаций))
15. Инновационные факторы повышения эффективности использования ресурсов организации
16. Совершенствование социально-экономического развития бизнес-структур.

17. Исследование форм и способов организации и стимулирования инновационной деятельности
18. Оценка эффективности инновационной деятельности организации (на примере конкретной организации (организаций))
19. Разработка стратегии инновационной и инвестиционной деятельности организации (на примере конкретной организации (организаций))
20. Оптимизация инвестиционной программы организации в условиях неопределённости (на примере конкретной организации (организаций))
21. Разработка и оценка эффективности инвестиционных проектов с учетом фактора неопределенности
22. Совершенствование воспроизводственной и технологической структур инвестиционных вложений в целях повышения эффективности основного капитала
23. Основные направления формирования системы риск-менеджмента организации (на примере конкретной организации (организаций))
24. Разработка мероприятий по управлению рисками реализации инвестиционного проекта
25. Совершенствование управления организацией (на примере конкретной организации (организаций))
26. Совершенствование оценки стоимости бизнеса (на примере конкретной организации (организаций))
27. Проблемы формирования и разработки механизма реструктуризации организации (на примере конкретной организации (организаций))
28. Проектирование диверсификации деятельности предпринимательской организации (на примере конкретной организации (организаций))
29. Формирование ресурсного потенциала предпринимательской организации (на примере конкретной организации (организаций))
30. Проблема эффективности в управлении имущественным комплексом предприятия (на примере конкретной организации (организаций))
31. Модели и методы продвижения продукции на товарном рынке (на примере конкретной организации (организаций))
32. Разработка стратегии функционирования промышленных предприятий в условиях нестабильной внешней среды
33. Развитие социального капитала фирмы как фактор повышения ее эффективности
34. Социальная ответственность бизнеса и конкурентоспособность

35. Стратегический анализ и диагностика компаний
36. Система отбора и набора персонала: отраслевая специфика
37. Управление компанией на основе системы сбалансированных показателей (или ключевых показателей эффективности)
38. Бизнес-планирование и управление инвестиционным проектом.
39. Анализ человеческого фактора в процедурах разработки и принятия стратегических решений в компании
40. Операционная стратегия организации: теоретические, прикладные и организационные аспекты
41. Процессный подход к управлению: научно-практические проблемы применения.
42. Основные источники предпринимательского риска в России, методы их предотвращения и уменьшения
43. Оценка эффективности управления предприятием с помощью инструментария антикризисного управления (на примере конкретной организации (организаций)).
44. Совершенствование методов проектирования организационной структуры организации (на примере конкретной организации (организаций))
45. Проблемы управления человеческими ресурсами на уровне регионов (отраслей).
46. Управленческие команды: опыт и проблемы формирования
47. Влияние организационной культуры на эффективность компании
48. Проблемы внедрения инноваций в сфере управления человеческими ресурсами
49. Проблемы организационной культуры и организационного поведения в российских компаниях
50. Влияние стиля лидерства руководителя на функционирование учреждения на различных этапах жизненного цикла (на примере конкретной организации (организаций))

*Образец содержания выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)*

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
<b>ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ</b>	7
1.1. Содержание дивидендной политики, ее задачи и роль в системе финансового менеджмента акционерного общества	7
1.2. Классические теории и гипотезы формирования дивидендной политики	15
1.3. Характеристика основных этапов формирования дивидендной политики	23
<b>ГЛАВА 2. АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ, ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ И ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ ПАО «МТС»</b>	31
2.1. Общая организационно-экономическая характеристика ПАО «МТС»	31
2.2. Анализ финансового состояния и финансовых результатов деятельности ПАО «МТС»	38
2.3. Анализ и оценка эффективности дивидендной политики ПАО «МТС»	50
<b>ГЛАВА 3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ РОССИЙСКИХ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ</b>	58
3.1. Особенности и проблемы реализации дивидендной политики в российских акционерных обществах	58
3.2. Основные направления совершенствования дивидендной политики акционерных обществ в России	68
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	78
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	83
ПРИЛОЖЕНИЯ	87
Приложение 1. Классификация факторов дивидендной политики	87
Приложение 2. Анализ распределения прибыли ПАО «МТС»	88

Образец задания на ВКР

**Автономная некоммерческая организация высшего образования  
«МОСКОВСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**ЗАДАНИЕ  
по подготовке  
выпускной квалификационной работы**

Обучающемуся \_\_\_\_\_  
(ФИО полностью, № группы)

Тема: \_\_\_\_\_

**Содержание ВКР (перечень подлежащих разработке вопросов) и сроки  
выполнения**

№ п/п	Наименование глав	Содержание раздела	%	Срок выполнения
1.	Введение		2	
2.	Теоретические и методические основы изучения проблемы		30	
3	Анализ состояния изучаемой проблемы на предприятии		35	
4.	Разработка рекомендаций и мероприятий по решению изучаемой проблемы на предприятии		25	
5	Заключение		5	
6.	Список литературы		3	

**Срок сдачи исполнителем законченной работы на кафедру за 15 дней до защиты в соответствии с графиком ГИА**

**Научный руководитель:** \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_  
(подпись) (ученая степень, звание, ФИО)

**Задание принял к исполнению:** \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_  
(подпись) (ФИО)

*Структура отзыва на выпускную квалификационную работу (магистерскую диссертацию)*

**Автономная некоммерческая организация высшего образования  
«МОСКОВСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

---

**ОТЗЫВ  
научного руководителя на работу обучающегося**

---

Направление подготовки \_\_\_\_\_

Кафедра экономики и управления

\_\_\_\_\_  
Фамилия, Имя, Отчество, № группы обучающегося

Выпускная квалификационная работа на тему: \_\_\_\_\_

*В отзыве указываются: актуальность выбранной темы и краткое содержание выпускной квалификационной работы; задачи, поставленные перед выпускником(цей), как он(а) справился(лась) с их решением, в какой мере проявлены самостоятельность и инициатива в работе, какова теоретическая подготовка и навыки выпускника (цы), результаты работы, их теоретическая и практическая ценность, основные положительные и отрицательные стороны работы.*

Научный руководитель \_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчество, должность, место работы)

Подпись научного руководителя \_\_\_\_\_

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2020 г.

*Структура рецензии выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)*

**РЕЦЕНЗИЯ**

на выпускную квалификационную работу  
обучающегося \_\_\_ курса заочной формы обучения группы \_\_\_\_\_

Направление подготовки \_\_\_\_\_  
Кафедра экономики и управления

\_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчество)

Выпускная квалификационная работа на тему: \_\_\_\_\_

*В рецензии отмечаются: актуальность темы магистерской диссертации; степень соответствия содержания магистерской диссертации ее названию; логичность построения пояснительной записки магистерской диссертации; наличие по теме критического обзора литературных источников, его полнота; оценка достоверности полученных результатов, их практическая значимость; наличие аргументированных выводов; замечания по оформлению магистерской диссертации и стилю изложения материала; самостоятельность выполнения; оценка магистерской диссертации по четырехбальной шкале («отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»).*

*Подпись рецензента, работающего в сторонней организации, должна быть заверена в установленном порядке.*

Рецензент ВКР \_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчество – полностью; должность, место работы, ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии))

Подпись рецензента \_\_\_\_\_ М.П. « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

*Образцы титульного листа ВКР*

**Автономная некоммерческая организация высшего образования  
«МОСКОВСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

---

**Кафедра экономики и управления**

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

**по направлению подготовки 38.04.01 Экономика**

**НАЗВАНИЕ ТЕМЫ ТОЧНО В СООТВЕТСТВИИ**

**С ПРИКАЗОМ**

**Исполнитель:**

студент \_ курса заочной формы обучения  
Иванов Иван Иванович \_\_\_\_\_

**Научный руководитель:**

кандидат экономических наук, доцент  
Петров Петр Петрович \_\_\_\_\_

**Руководитель образовательной  
программы:**

кандидат экономических наук, доцент  
Белов Сергей Николаевич  
Подпись \_\_\_\_\_

Работа допущена к защите  
решением заседания кафедры  
Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

/Марущак И.И./

Москва 2020



**Автономная некоммерческая организация высшего образования  
«МОСКОВСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

---

**Кафедра экономики и управления**

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

**по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент**

**НАЗВАНИЕ ТЕМЫ ТОЧНО В СООТВЕТСТВИИ**

**С ПРИКАЗОМ**

**Исполнитель:**

студент \_ курса заочной формы обучения  
Иванов Иван Иванович \_\_\_\_\_

**Научный руководитель:**

кандидат экономических наук, доцент  
Петров Петр Петрович \_\_\_\_\_

**Руководитель образовательной  
программы:**

кандидат экономических наук, доцент  
Белов Сергей Николаевич  
Подпись \_\_\_\_\_

Работа допущена к защите  
решением заседания кафедры  
Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

/Марущак И.И./

Москва 2020