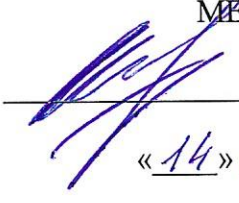


Автономная некоммерческая организация высшего образования  
**«МОСКОВСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
Autonomous noncommercial organization of higher education  
**«MOSCOW INTERNATIONAL UNIVERSITY»**

---

УТВЕРЖДАЮ  
Первый проректор  
АНО ВО «МОСКОВСКИЙ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»  
А.А. Абдуайтов

 «14» *сентября* 2025 г.

**ПРОГРАММА  
ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ  
(КОМПЛЕКСНЫЙ ТЕСТ ПО ВОПРОСАМ ЭКОНОМИКИ,  
ТЕОРИИ УПРАВЛЕНИЯ, ГОСУДАРСТВЕННОГО И  
МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ)  
ДЛЯ ПОСТУПАЮЩИХ В АНОВО «МОСКОВСКИЙ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ПО НАПРАВЛЕНИЮ ПОДГОТОВКИ  
38.04.04 «ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ»  
В 2025/2026 УЧЕБНОМ ГОДУ**

Москва 2025

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ**  
**по подготовке к вступительным испытаниям для студентов,**  
**поступающих на обучение по основной образовательной программе**  
**высшего образования - программе магистратуры по направлению**  
**38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»**

Современный уровень требований обучения магистров по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление» предполагает высокую подготовленность поступающего по базовым экономическим дисциплинам. Программа данного экзамена охватывает основные разделы экономических дисциплин и имеет своей целью определить качество подготовки будущих магистров.

В целях повышения качества вступительные испытания для поступающих на программы магистратуры проводятся в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации 12 ноября 2015 года № 1327. В соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации 12 ноября 2015 года № 1327 вступительные испытания по программам магистратуры устанавливаются ВУЗом самостоятельно. В Высшей школе бизнеса и менеджмента Московского международного университета вступительные испытания по программам магистратуры по направлению 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» состоят из:

- Комплексного вступительного экзамена по вопросам экономики, теории управления и основам государственного и муниципального управления, проводимого в форме письменного/компьютерного тестирования.

**Часть 1. Вступительный экзамен – комплексный тест по вопросам экономики,**  
**менеджмента и маркетинга**

1. Комплексный вступительный тест состоит из трех разделов «Экономика», «Теория управления», «Основы государственного и муниципального управления», охватывающих основную проблематику профессиональной деятельности современного управленца. Результаты теста позволяют судить о базовой профессиональной подготовке студентов, поступающих на программу магистратуры.
2. Итоговая оценка знаний абитуриента является результирующей по комплексному вступительному тесту в целом. Максимальное количество баллов – 100. Тест состоит из 25 вопросов. Каждый правильный ответ оценивается в 4 балла. Минимальный балл, необходимый для прохождения вступительного испытания, ежегодно устанавливается университетом.
3. В комплексном вступительном тесте использованы вопросы типа «тест» - выбор из предложенных вариантов.
4. При ответе на вопросы типа «тест» внимательно прочтите предложенные вопросы и варианты ответов и выберите (отметьте) верные с вашей точки зрения ответы.
5. Время, которое дается абитуриенту на выполнение теста, ограничено двумя академическими часами (1 час 20 мин.).
6. Результаты входного тестирования учитываются при составлении индивидуальных программ обучения, адаптированных к потребностям абитуриента, к их уровням знаний, умений и навыков.

**Вопросы для подготовки к вступительному экзамену (в форме письменного тестирования) в магистратуру по направлению  
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»**

***I Экономика***

1. Экономические категории, закономерности, законы.
2. Иерархия благ.
3. Потребности общества. Их виды. Проблема соотношения потребностей и ограниченности ресурсов и пути ее разрешения.
4. Ресурсы общества. Факторы производства: виды, взаимосвязь.
5. Заработная плата: сущность, формы, общие и специфические факторы формирования.
6. Экономический смысл МРОТ и прожиточного минимума.
7. Капитал: понятие, виды, кругооборот.
8. Определение инвестиций. Особенности инвестиций предприятий, государства, домашних хозяйств.
9. Накопление, сбережение, инвестиции, капиталовложения.
10. Разделение труда: понятие, предпосылки, виды, выгоды для участников.
11. Кривая производственных возможностей. Принятые допущения.
12. Понятие стоимости в экономической науке. Виды стоимости. Стоимость и цена. Закон убывающей предельной полезности благ.
13. Детерминанты (факторы) спроса и предложения.
14. Эластичность спроса и предложения по цене.
15. Принцип «невидимой руки» рынка Адама Смита: преимущества и недостатки, возможности и особенности его реализации в современной рыночной экономике.
16. Модели рынков (типы конкурентной среды) и их особенности. Монополии.
17. Понятие предпринимательства.
18. Классификация видов предпринимательской деятельности по формам собственности, с точки зрения иностранного участия, сфер деятельности, законности, новаторства, по числу участников.
19. Понятие прибыли и рентабельности.
20. Процесс воспроизводства: сущность, виды, стадии.
21. Суть экономического роста. Типы и факторы роста, а также его сдерживания.
22. Экономический цикл и его фазы.
23. Инфляция: сущность, причины, типы, темпы, измерение.
24. Безработица: сущность, виды, методы борьбы.
25. ВВП как основной макроэкономический показатель.
26. Деньги: этапы развития, функции, виды.
27. Монетаризм: представители, основные положения, уравнение темпов роста денежной массы Фридмана.

***II. Теория управления***

1. Менеджмент: основные понятия и определения.
2. Основные школы и подходы к управлению. Этапы эволюции науки управления.
3. Понятие организации и ее основные характеристики.
4. Внешнее окружение организации и ее внутренняя среда.
5. Система управления организацией и ее основные элементы (состав, структура и особенности).

6. Классификация организаций.
  7. Организационная структура управления. Основные характеристики организационной структуры. Факторы, влияющие на построение организационных структур.
  8. Основные типы организационных структур управления. Их характеристики и особенности.
  9. Основные формы коммерческих и некоммерческих организаций.
  10. Управленческое решение в системе управления и в деятельности менеджера.
  11. Основные модели принятия управленческих решений. Характеристики управленческих решений (уровни и зона ответственности и др.).
  12. Стратегическое управление. Понятие о стратегии организации, ее составляющие элементы, виды и формы.
  13. Разработка и реализация стратегий (состав, этапы, контроль). Факторы, определяющие стратегию организации и подходы к формированию стратегии.
  14. Управление изменениями.
  15. Корпоративная культура организации и ее роль. Формирование культуры, благоприятствующей стратегии организации. Кадры управления. Место и роль кадров в системе управления.
  16. Система работы с кадрами (требования к кадрам управления; подбор, расстановка, оценка; мотивация; развитие и повышение качества кадрового потенциала; планирование карьерного роста и др.)
  17. Методы мотивации работников системы управления.
  18. Лидерство и понятие стиля руководства.
  19. Модели и характеристики различных стилей руководства. Зависимость типа лидерства, стиля руководства от жизненного цикла организации.
  20. Жизненный цикл организации: основные теории, этапы и их характеристика
  21. Этика и социальная ответственность в системе корпоративной культуры современной организации.
  22. Основные управленческие функции и их характеристика
  23. Планирование в системе управления: виды,
  24. Этический кодекс как часть организационной культуры
  25. Понятие, сущность и содержание эффективности управления. Критерии и показатели эффективности управления.
  26. Контроль как функция управления
  27. Типы и виды конфликтов, их особенности и причины возникновения.
- Управление конфликтами

### ***III Основы государственного и муниципального управления***

1. Государственное управление: понятия, содержание, цель и задачи.
2. Принцип разделения власти. Общая характеристика системы государственного управления в РФ.
3. Административно-территориальное устройство РФ. Территория как объект управления.
4. Президент РФ: конституционно-правовой статус, полномочия и роль в системе государственного управления.
5. Администрация Президента РФ - правовой статус, функции, структура и роль в государственном управлении.
6. Совет Федерации Федерального Собрания РФ - порядок формирования, правовой статус, функции, структура и роль в государственном управлении.
7. Государственная Дума Федерального Собрания РФ – порядок формирования, правовой статус, функции, структура и роль в государственном управлении.

8. Правительство РФ - полномочия и роль в государственном управлении.
9. Федеральные органы исполнительной власти, их полномочия и роль в государственном управлении.
10. Уровни и ветви государственной и муниципальной власти.
11. Системные принципы организации государственного и муниципального управления.
12. Территориальные органы федеральных органов исполнительной власти: статус, функции, структура.
13. Конституционный Суд РФ - порядок формирования, конституционно-правовой статус, структура, функции.
14. Верховный Суд РФ - порядок формирования, конституционно-правовой статус, структура, функции.
15. Формы государственного устройства.
16. Органы исполнительной власти субъектов РФ.
17. Муниципальное управление: понятия, содержание, цель и задачи.
18. Муниципальное образование: характеристика природных, исторических, национальных, социально-демографических и экономических особенностей.
19. Полномочия органов местного самоуправления по решению вопросов местного значения.
20. Принципы территориальной организации местного самоуправления.
21. Представительный орган местного самоуправления: порядок формирования и функции.
22. Глава муниципального образования: статус, порядок избрания и полномочиями. осуществления населением местного самоуправления.
23. Управление муниципальным имуществом.
24. Бюджетная система РФ. Инструменты бюджетного федерализма.
25. Методы и модели управления государственной гражданской и муниципальной службой.
26. Государственная и муниципальная служба как социальный институт.
27. Законодательные (представительные) органы власти субъектов РФ.

## ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА

28. Грязнова А.Г., Карамова О.В., Думная Н.Н. Юданов А.Ю. Микроэкономика. Практический подход. Учебник. - М.:Кнорус. 2022
29. Нуреев Р.М. Курс микроэкономики. Учебник. -М.:ИНФРА-М, НОРМА. 2018
30. Журавлева Г.П., Поздняков Н.А., Поздняков Ю.А. Экономическая теория. Микроэкономика. Учебник. М.: ИНФРА – М. 2022
31. Бродский Б.Е. Макроэкономика. Продвинутый уровень. Курс лекций. – М.: МАГИСТР. ИНФРА – М, 2019
32. Макроэкономика: учебник для вузов / под общей редакцией В. Ф. Максимовой. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 171 с.
33. Гребенников П.И. Макроэкономика. Учебник. М.: Проспект, 2022
34. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2021.
35. Иванова, И. А. Менеджмент: учебник и практикум для вузов / И. А. Иванова, А. М. Сергеев. – Москва: Издательство Юрайт, 2020.
36. Титов, В. Н. Теория и история менеджмента: учебник и практикум для вузов / В. Н. Титов, Г. Н. Суханова. – Москва: Издательство Юрайт, 2021.
37. Ким, С. А. Теория управления: учебник для бакалавров / С. А. Ким. —

Москва: Дашков и К, 2019. — 240 с.

38. Гапоненко, А. Л. Теория управления: учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2019. — 336 с.

39. Медведева, Т. А. Основы теории управления: учебник и практикум для академического бакалавриата / Т. А. Медведева. — М.: Издательство Юрайт, 2019. — 191 с.

40. Гимазова, Ю. В. Государственное и муниципальное управление: учебник для вузов / Ю. В. Гимазова; под общей редакцией Н. А. Омельченко. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 453 с.

41. Государственная и муниципальная служба: учебник для вузов / Е. В. Охотский [и др.] ; под общей редакцией Е. В. Охотского. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 409 с.

42. Государственное и муниципальное управление: учебник / под ред. Н. И. Захарова. — Москва: ИНФРА-М, 2019. — 288 с.

43. Купряшин, Г. Л. Основы государственного и муниципального управления: учебник для вузов / Г. Л. Купряшин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 574 с.