# АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «МЕЖЛУНАРОЛНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ В МОСКВЕ»



## Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) программы:

## «Организация и управление предпринимательской деятельностью»

Квалификация: магистр Срок освоения программы: 2,5 года Форма обучения: заочная

## АННОТАЦИИ РАБОЧИХ ПРОГРАММ ДИСЦИПЛИН

Аннотация программы дисциплины "Современные концепции менеджмента"

#### 1. Цели и задачи дисциплины.

Цель дисциплины — сформировать у магистров достаточных теоретические знания и практические навыки по методологии и практике современного менеджмента, понимание содержания и характера изменений всех компонентов управленческой деятельности в условиях возрастающей динамики потребительского спроса, технологий, инвестиционной активности и информационных систем управления.

Задачи дисциплины:

- •определить место современных концептуальных знаний менеджмента в системе управления организацией (предприятием) и сформировать знания о системе управления, необходимые для успешного управления организацией (предприятием) и делового сотрудничества за ее (его) пределами;
- •изучить направления развития теории и практики современного менеджмента, ориентированного на активизацию бизнеса и предпринимательской деятельности в условиях глобализации и инновационного развития экономики;
  - •раскрыть содержание современных технологий и методов менеджмента;
- •изучить коммуникационные процессы и информационные потоки в системе управления и направления их развития;
- •сформировать навыки разработки планов развития менеджмента предприятий; сформировать навыки документирования хозяйственных операций, ведения синтетического и аналитического учета хозяйственных операций;
- •сформировать навыки разработки и анализа системы сбалансированных показателей, ключевых показателей деятельности компании;
- •сформировать навыки по мониторингу изменений, происходящих в системе менеджмента предприятий (организаций) в условиях высокой степени мобильности внешней среды.

## 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы.

Дисциплина «Современные концепции менеджмента» входит в базовую часть гуманитарного, социального и экономического цикла ООП для магистров по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность программы: Организация и управление предпринимательской деятельностью и является обязательной для изучения.

Дисциплина «Современные концепции менеджмента» базируется на знаниях, полученных в рамках бакалаврского курса изучения экономических и финансовых дисциплин, и дает студентам возможность расширить профессиональный кругозор, выработать аналитические навыки, необходимые при решении поставленных задач.

Основные положения дисциплины используются в дальнейшем при изучении следующих дисциплин: «Управление инновациями», «Антикризисный менеджмент», курсов по выбору, а также других дисциплин учебного плана.

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины.

В результате изучения дисциплины студент должен:

#### Знать:

- •направления развития современного менеджмента в условиях глобализации и инновационного развития экономики;
- •проблемы управления организационными изменениями: методы проектирования и реструктуризации организации и основных бизнес-процессов;
  - •проблемы развития корпоративного управления;
- •факторы конкурентоспособности компаний и принципы разработки стратегий конкуренции; методы и приемы развития системы управленческих технологий: принципы эффективного руководства и проблемы лидерства;
  - •методы и показатели эффективности функционирования системы управления;
  - •внутренние ресурсы менеджера и проблема их эффективного использования.

#### Уметь:

- •системно мыслить;
- •логически мыслить, вести научные дискуссии;
- •работать с разноплановыми источниками;
- •осуществлять эффективный поиск информации и критики источников;
- •получать, обрабатывать и сохранять источники информации;
- •диагностировать и структурировать проблемы организации;
- •применять на практике теоретические принципы, методы и модели менеджмента;
- •формировать варианты управленческих решений, оценивать их и выбирать лучшие;
- •формировать цели, задачи и инструменты программы развития менеджмента предприятия
- •общаться и участвовать в коллективных действиях, работать в командах.

#### Владеть:

- •навыками постановки и решения проблем менеджмента с позиций системного подхода;
- •методами организации, координации и контроля процессов управления;
- •навыками формирования эффективных коммуникаций в системе менеджмента;
- •методами разработки, принятия и оптимизации управленческих решений;
- •способами количественной оценки эффективности системы управления;
- •навыками формирования управленческих решений и прогнозирования их последствий.

## 4. Общая трудоемкость дисциплины.

3 зачетные единицы (108 академических часов).

#### 5. Формы контроля.

Промежуточная аттестация: экзамен.

## Аннотация программы дисциплины "Теория организации и организационное поведение"

## Аннотация программы дисциплины "Современная российская экономика"

#### 1. Цели освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Современная российская экономика» является углубление и расширение знаний о фундаментальных основах российской экономики, формирование целостного системного представления о принципах функционирования российской экономики и ее особенностях на современном этапе.

Задачи изучения дисциплины:

- •изучение основных тенденций в экономике России;
- •-определение особенностей развития российской экономики на современном этапе;
- •-обоснование приоритетных направлений и количественных ориентиров развития экономики России;
  - •изучение инструментов государственного регулирования экономики России;

- •-формирование экономического мыщления и умения анализировать содержание современной экономической политики;
  - •-расширение представления о современных направлениях развития российской экономики.

## 2. Место дисциплины в структуре ООП.

Дисциплина «Современная российская экономика» в учебном плане относится к базовой части блока «Дисциплины».

Для освоения данной дисциплины необходимы знания, умения обучающихся, приобретенные в результате изучения таких предшествующих дисциплин как, «Микроэкономика», «Макроэкономика», «История экономических учений».

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### Знать:

- •ключевые экономические модели поведения потребителей, фирмы, государства в области российской экономики;
- •основные закономерности функционирования российских рынков товаров, труда и капитала;
- •базовые понятия, категории и инструменты теории российской экономики; основные концепции ведущих направлений современной российской экономики

#### Уметь:

анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты; выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных экономических ситуаций, предлагать способы их решения с учетом оценки рисков и возможных

социальноэкономических последствий;

- •использовать источники экономической, социальной, управленческой и иной информации для анализа российских экономических проблем;
- •анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях в экономике России, выявлять тенденции их изменений;
- •осуществлять поиск информации по полученному заданию, сбор, анализ данных, необходимых для решения поставленных экономических задач

#### Владеть:

- •методологией экономического исследования;
- •современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных, имеющих отношение к процессам российской экономики;
- •методами и приемами анализа экономических явлений и процессов с помощью стандартных теоретических моделей;
- •современными методиками расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления в России

## 4. Общая трудоемкость дисциплины.

3 зачетные единицы (108 академических часов).

## 5. Формы контроля.

Промежуточная аттестация: экзамен

## Аннотация программы дисциплины "Современная мировая экономика"

#### 1. Цели освоения дисциплины.

Целью изучения является получение современных знаний о состоянии и тенденциях развития мировой экономики и международных экономических отношений, овладение понятийно-категориальным аппаратом, используемым при анализе мировой экономики и международных экономических отношений, приобретение навыков анализа происходящих в мировом хозяйстве процессов и их последствий для национальной экономики

Задачи изучения дисциплины:

•изучение ресурсного потенциала современного мирового хозяйства и его использования

- •овладение теоретическими основами функционирования мирового хозяйства
- •определение основных тенденций развития мировой экономики и международных экономических отношений
  - •изучение системы регулирования международных экономических отношений
  - •изучение форм развития международных экономических отношений

## 2. Место дисциплины в структуре ООП.

Дисциплина «Современная мировая экономика» в учебном плане относится к базовой части блока «Дисциплины».

Курс «Современная мировая экономика» базируется на знаниях, приобретенных студентами при изучении таких дисциплин, как «Современные концепции менеджмента», «Экономика инноваций», «Экономика развития».

#### 3. Требования к результатам освоения дисциплины.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

## Знать:

- •основные понятия, категории и инструменты мировой экономики и международных экономических отношений
  - •закономерности функционирования мировой экономики
  - •особенности функционирования мировых рынков товаров и услуг, капитала и рабочей силы
  - •влияние участия страны в мирохозяйственных связях на национальную экономику
  - •глобальные проблемы и возможные пути их решения
  - •основные особенности и направления российской внешнеэкономической политики
- •механизм многостороннего регулирования мировой экономики и международных экономических отношений
  - •теоретические основы функционирования мировой экономики
- •основы расчета и анализа системы показателей, характеризующих участие хозяйствующих субъектов в мировой экономике и международных экономических отношениях Уметь:
- •анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты в мировой экономике
- •применять понятийно-категориальный аппарат мировой экономики и международных экономических отношений в профессиональной деятельности
  - •использовать источники экономической и социальной информации
- •выявлять экономические проблемы при анализе процессов в мировом хозяйстве и определять возможные социально-экономические последствия для национальной экономики
  - •рассчитывать основные показатели, характеризующие участие страны в мировом хозяйстве
  - •анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы
- •анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях в мировой экономике, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей
  - •осуществлять поиск информации по полученному заданию
- •представлять результаты аналитической и исследовательской работы в виде выступления, доклада, информационного обзора, аналитического отчета, статьи

#### Владеть:

- •методологией экономического исследования
- •современными методами сбора, обработки и анализа данных по мировому хозяйству и системе международных экономических отношений
- •современными методиками расчета и анализа показателей, характеризующих экономические процессы и явления в мировой экономике
- •навыками самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений **4. Общая трудоемкость дисциплины.** 
  - 2 зачетные единицы (72 академических часов).

#### 5. Формы контроля.

## Аннотация программы дисциплины "Современный стратегический анализ"

#### 1. Цели освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Современный стратегический анализ» является формирование и развитие аналитического мышления путем освоения основ и методики проведения стратегического анализа для принятия решений, обеспечивающих эффективность деятельности конкурентоспособность организации.

Задачи изучения дисциплины:

- изучить методы и инструменты стратегического анализа и прогнозирования, подходы и способы разработки стратегий, их сопряжением друг с другом и достижением общего синергетического эффекта;
- •усвоение понятийного аппарата, функций, задач, объектов, моделей и методов стратегического анализа;
- •сформировать навыки разработки корпоративной стратегии, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию;
- •сформировать навыки использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач;
- •сформировать навыки количественных и качественных методов прикладных исследований и управления бизнес-процессами;
- •сформировать навыки подготовки аналитических материалов по результатам исследования бизнес-процессов;
- •изучить методы экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде;
- сформировать навыки оценка вклада процесса стратегического управления в повышение эффективности деятельности организаций;

## 2. Место дисциплины в структуре ООП.

Дисциплина «Современный стратегический анализ» в учебном плане относится к базовой части блока «Дисциплины».

Для освоения данной дисциплины необходимы знания, умения обучающихся, приобретенные в результате изучения таких предшествующих дисциплин как «Современная концепция менеджмента», «Теория организации и организационное поведение».

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### Знать:

- -основные экономические показатели, характеризующие деятельность организации, и использование их в целях разработки корпоративной стратегии и программы организационного развития;
  - •содержание процесса и основных методов и инструментов стратегического анализа;
- •возможности стратегического анализа в целях управления корпоративными финансами для решения стратегических задач;
- •методы сбора, обобщения, обработки и анализа различных источников информации для проведения экономических расчетов;
- •способы подготовки аналитических материалов и их использование для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений;
- •количественные и качественные методы проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами;
- •методы экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде;
- •основные элементы процесса стратегического управления и альтернативы стратегий развития;

- •методы прогнозирования финансовых результатов и других финансовых показателей деятельности организации;
  - •методы конкурентного анализа для конкретной организации;
  - •методы и критерии принятия стратегических решений.

#### Уметь:

- •выбирать методы экономического анализа для разработки корпоративной стратегии, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию;
- •использовать различные приемы экономического анализа для оценки изменений показателей программы организационного развития компании;
- •рассчитывать и анализировать количественные и качественные показатели для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами;
  - готовить аналитические материалы по результатам стратегического исследования;
- •определить финансовые результаты деятельности предприятия, его финансовое состояние и тенденцию его развития;
- использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач;
- •использовать методы экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде;
  - •принимать организационно-управленческие решения и оценивать их последствия;
- •анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов;
  - •применять методы конкурентного анализа для конкретной организации.

#### Владеть:

- •навыками разработки корпоративной стратегии, программы организационного развития компании:
- различными приемами экономического анализа и оценки изменений показателей, а также способами разработки управленческих решений на основе полученных результатов;
  - •навыками количественного и качественного анализа для проведения прикладных
  - исследований и управления бизнес-процессами;
- •владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде;
  - •навыками анализа информации, постановки цели и выбор путей ее достижения;
  - •способностью готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в
  - •области экономической политики и принятия стратегических решений;
- •способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач;
- •способностью анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов;

## 4. Общая трудоемкость дисциплины.

4 зачетные единицы (144 академических часов).

#### 5. Формы контроля.

Промежуточная аттестация: экзамен.

## Аннотация программы дисциплины "Методы научных исследований в менеджменте"

#### 1. Цели освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Методы научных исследований в менеджменте» является формирование у студентов общекультурных (ОК-1 и ОК-3) и общепрофессиональной компетенции (ОПК-3), характеризующих этапы освоения образовательной программы и обеспечивающих освоение методов научных исследований в менеджменте.

Задачи изучения дисциплины:

•развитие у студентов творческого мышления при решении конкретных управленческих

задач;

•привитие будущим управленцам навыков планирования научных исследований, сбора, анализа информации, обработки, анализа и представления результатов исследований в виде научных отчетов, научных статей, научных докладов, а также их внедрения в сфере профессиональной деятельности.

## 2. Место дисциплины в структуре ООП.

Дисциплина «Методы научных исследований в менеджменте» в учебном плане относится к дисциплинам базовой части блока «Дисциплины».

Содержательно она закладывает основы знаний и умений для выполнения научно-исследовательской работы, написания магистерской диссертации.

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### Знать:

- •системный анализ в исследовании управления;
- •принципы и приемы разработки гипотезы и концепции исследования;
- •логический аппарат исследования;
- •приемы анализа и обоснования;
- •состав и выбор методов исследования.

#### Уметь:

- •формировать цель и задачи исследования;
- •различать научные и практические проблемы;
- •выявлять причинно-следственные связи;
- •формулировать гипотезы;
- •измерять характеристики явления;
- •строить графики зависимости переменных;
- •составлять программу исследования;
- •определять ожидаемые результаты исследования;
- •оценивать достоверность результатов исследования.

#### Владеть:

- •методикой и методологией проведения научных исследований в профессиональной сфере;
- •навыками самостоятельной исследовательской работы;
- •логическим аппаратом исследования;
- •приемами анализа и обоснования.

## 4. Общая трудоемкость дисциплины.

2 зачетные единицы (72 академических часов).

## 5. Формы контроля.

Промежуточная аттестация: экзамен.

## Аннотация программы дисциплины "Управление экономическими рисками"

#### 1. Цели и задачи дисциплины.

Цель дисциплины — сформировать у студентов углубленные теоретические и практические знания в области управления экономическими рисками, вооружить специалистов гибким инструментарием в вопросах определения экономических рисков, которые оказывают влияние на деятельность конкретного предприятия.

Задачи дисциплины:

- •изучение методики современной науки и практики управления экономическими рисками, которые позволили бы свести к минимуму воздействие данных рисков на деятельность предприятия;
- •изучить основные направления развития управления экономическими рисками в современных условиях рыночной экономики России и системы его нормативного регулирования в России;

- •изучить зарубежный и отечественный опыт управления экономическими рисками, выявить основные отличительные особенности с целью использования последних достижений в нестандартных условиях, применения рациональный методов в России;
- •изучить требования законодательных и нормативных документов по управлению экономическими рисками с целью их практического использования при разработке экономической политики организации;
- •сформировать навыки по мониторингу изменений, происходящих в законодательных и нормативных документах, регламентирующих порядок управления экономическими рисками на предприятиях (организациях).

#### 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы.

Дисциплина «Управление экономическими рисками» в базовую часть гуманитарного, социального и экономического цикла ООП по направлению подготовки 38.04.02 «Организация и управление предпринимательской деятельности» и является обязательной для изучения.

Дисциплина «Управление экономическими рисками» базируется на знаниях, полученных в результате изучения таких предшествующих дисциплин как «Методы научных исследований в менеджменте», «Экономические проблемы развития предпринимательства», «Экономика развития», «Управление корпоративными финансами».

Полученные в процессе обучения знания могут быть использованы при подготовке к производственной практике и государственной итоговой аттестации.

#### 3. Требования к результатам освоения дисциплины.

В результате изучения дисциплины студент должен:

#### Знать:

- •содержание и систему факторов управления экономическими рисками в современной национальной и мировой экономике;
  - •общие и конкретные причины возникновения определенного вида риска;
  - •основы управления экономическими рисками;
- •особенности анализа рисков хозяйствующей организации; принципы и стратегии управления рисками
  - •современные формы и методы управления экономическими рисками на предприятии;
  - •основные элементы социальной и этической ответственности в принятии решения;
  - •основы методологий, оценка и управление на предприятии экономическими рисками;
- •документальное оформление решений в управлении операционной деятельности организации при внедрении инноваций;
  - •современные формы и методы нейтрализации риска на предприятии;
- •принципы и базовые общепринятые правила участия в управлении проектом с учётом фактора неопределенности.

#### Уметь:

- •рационально управлять экономическими процессами организации;
- •сформировать практические навыки принятия сложных управленческих решений в нестандартных ситуациях;
- •формировать бюджет затрат на управление экономической деятельности организации и контролировать его исполнение;
  - •определять степень риска принятого решения и ответственность за его исполнение;
- •управлять проектом, оценивать эффективность проектов с учётом фактора неопределенности;
  - •оптимизировать нормы затрат на нейтрализацию экономических рисков организации;
- •организовать выполнение конкретного порученного этапа программы внедрения проектов с учётом фактора неопределенности.

#### Владеть:

- •навыками принятия сложных управленческих решений в нестандартных ситуациях;
- •навыками определять степень риска принятого решения и нести ответственность за его исполнение;

- •навыками документального оформления решений в управлении экономической деятельностью организаций при внедрении проектов с учётом фактора неопределенности;
- •навыками расчетов оценки вариантов нейтрализации риска и умение применять их на практике;
  - •способностью оценивать эффективность проектов с учётом фактора неопределенности;
  - •навыками расчетов затрат по предполагаемым экономическим рискам.

## 4. Общая трудоемкость дисциплины.

4 зачетные единицы (144 академических часов).

## 5. Формы контроля.

Промежуточная аттестация: экзамен.

## Аннотация программы дисциплины

## "Экономические проблемы развития предпринимательства"

#### 1. Цели освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Экономические проблемы развития предпринимательства» является формирование у студентов достаточных теоретических знаний и практических навыков в области экономики развития предпринимательской деятельности.

Задачи изучения дисциплины:

- •ознакомить с общими понятиями предпринимательской деятельности;
- ознакомить с основными направлениями системы государственной поддержки и регулирования предпринимательства.
  - •изучить процесс налогообложения предпринимательства.
  - •изучить процесс нормирования и оплаты труда работников предприятия.
- •изучить методы расчета основных экономических показателей эффективности деятельности предприятия.
  - •изучить методы расчетов показателей финансового состояния организации.
- •ознакомить с основными экономическими проблемами развития предпринимательства и путями их разрешения.
- •сформировать навыки экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде
- •сформировать навыки обобщения и критической оценки результатов исследований актуальных проблем управления в сфере предпринимательства

## 2. Место дисциплины в структуре ООП.

Дисциплина «Экономические проблемы развития предпринимательства» в учебном плане относится к вариативной части блока «Дисциплины».

Для освоения данной дисциплины необходимы знания, умения обучающихся, приобретенные в результате изучения таких предшествующих дисциплин как «Современная российская экономика», «Современная мировая экономика» «Экономика развития».

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### Знать:

- •Содержание предпринимательской деятельности согласно ГК РФ.
- •Основные формы ведения предпринимательской деятельности.
- •Современные формы предпринимательства в России.
- •Формы привлечения капитала для развития предпринимательства.
- •Расчет потребности в деньгах на ведение производственно-предпринимательской деятельности
  - •Особенности экономической деятельности малого предприятия.
- •Инфраструктуру поддержки развития предпринимательства на федеральном уровне и на уровне субъектов Федерации.
  - •Налогообложение предпринимательства.

- Понятия производительности труда.
- •Нормирование и формы и системы оплата труда работников предприятия.
- •Статьи расходов и доходов предприятий.
- •Основные направления распределения прибыли предприятия.
- Процесс формирования чистой прибыли.
- •Систему показателей экономической эффективности организации.
- •Показатели финансового состояния организации.
- •Методы оценки экономических условий осуществления предпринимательской деятельности.
- •Основные экономические проблемы развития предпринимательства и путями их разрешения **Уметь:**
- •Выбирать формы предпринимательской деятельности для осуществления дальнейшего функционирования предприятия (организации)
- •Использовать информацию о государственной поддержке бизнеса в предпринимательской деятельности
- •Использовать систему знаний для устранения типовых проблем, тормозящих развитие предпринимательства.
- •Рассчитывать на примере конкретных ситуаций потребность в деньгах на ведение производственно-предпринимательской деятельности.
  - •Оценивать на примере конкретных ситуаций результативность деятельности предприятий.
- •Использовать возможности поддержки предпринимательства в своей профессиональной деятельности.
- •Использовать систему знаний о налогообложении и налоговых льготах в своей профессиональной деятельности.
  - •Рассчитывать на примере конкретных ситуаций производительность труда и трудоемкости.
  - •Рассчитывать на примере конкретных ситуаций численность персонала.
- •Рассчитывать на примере конкретных ситуаций основные показатели экономической эффективности организации.
- •Рассчитывать на примере конкретных ситуаций показатели финансового состояния организации.
- •Выявлять на примере конкретных ситуаций экономические проблемы развития предпринимательства и находить пути их разрешения

## Владеть:

- •Методами привлечения капитала для развития предпринимательства.
- •Навыками расчета потребности в деньгах на ведение производственнопредпринимательской деятельности.
  - •Методами оценки результативность деятельности предприятий.
  - •Методами выбора системы налогообложения для предпринимательства.
  - •Навыками анализа и оценки потенциала малого предприятия.
  - •Методами определения форм и систем оплаты труда для каждой категории работников.
  - •Навыками расчета численности персонала.
  - •Навыками расчета производительности труда.
  - •Навыками расчета системы показателей экономической эффективности организации.
  - •Навыками расчета показателей финансового состояния организации.
  - •Навыками распределения прибыли предприятия.
  - •Способами разрешения экономических проблем в предпринимательстве.
- •Навыками экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде
- •Навыками обобщения и критической оценки результатов исследований актуальных проблем управления в сфере предпринимательства

## 4. Общая трудоемкость дисциплины.

4. зачетные единицы (144 академических часов).

#### 5. Формы контроля.

Промежуточная аттестация: экзамен.

## Аннотация программы дисциплины "Профессиональный иностранный язык"

#### 1. Цели и задачи дисциплины.

Цель дисциплины – развитие у студентов коммуникативной и языковой компетенции, позволяющих достаточно успешно решать задачи повседневной и профессиональной деятельности с использованием профессионального иностранного языка.

Задачи дисциплины:

- •Обучение по принципу "от содержания к форме", т.е. использование лексического и грамматического материала в качестве средства, а не цели обучения (актуализация лексики и грамматики в действии, в реальных или смодулированных коммуникативных активностях.
- •Для эффективного усвоения языкового материала предусмотрены различные упражнения, стимулирующие мыслительную деятельность обучаемых и позволяющие отказаться от механического заучивания слов и выражений.
- •Одновременное развитие навыков и умений всех видов речевой деятельности (слушания, говорения, чтения, письма, перевода), исходя из их взаимосвязанного и взаимообусловленного функционирования в реальном обществе.
- •Обучение творческому отношению к прорабатываемому учебному материалу (выражение своего мнения по прочитанному или услышанному, логическое обоснование).

## 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы.

Дисциплина «Профессиональный иностранный язык» в учебном плане относится к вариативной части блока «Дисциплины». Является обязательной дисциплиной.

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины.

В результате изучения дисциплины студент должен:

#### Знать:

- •• как применять методы и средства познания для интеллектуального развития, повышения культурного уровня, профессиональной компетентности;
- •• как использовать иностранный язык в межличностном общении и профессиональной деятельности; как выражать мысли и мнение в межличностном и деловом общении на иностранном языке;
- •• как извлекать необходимую информацию из оригинального текста на иностранном языке по проблемам менеджмента;
- •• как вести дискуссии, сделать презентацию, доклад; как пользоваться навыками литературной и деловой письменной и устной речи на иностранном языке, навыками публичной и научной речи.

#### Уметь:

- •• использовать учебную, деловую и профессиональную лексику, а также лексику терминологического характера в заданном контексте
- •• определять обобщенное значение слов на основе анализа их суффиксов/префиксов; распознавать и использовать различные группы местоимений, степеней сравнения прилагательных и наречий, артиклей, предлогов и союзов, видовременных форм глаголасказуемого, неличных форм глагола, модальных глаголов в заданном контексте.
- •• выбрать адекватную форму речевого этикета бытовой сферы общения, профессиональноделовой, учебно-социальной и социально-деловой.
  - • распознавать информацию, используя социокультурные знания
- •• принимать решения об истинности информации или ложности утверждения в соответствии с содержанием текста, извлекать запрашиваемую информацию, анализировать и обобщать полученную информацию, выделять главные компоненты содержания текста
- •• применять на практике полученные знания структурирования делового письма, электронного сообщения, факса, письма-заявления, письма-запроса, служебной записки,

телефонограммы, повестки дня.

#### Владеть:

- иностранным языком в объеме, позволяющем использовать его в профессиональной деятельности и в межличностном общении;
- •• языком научной и справочной литературы (статьи, инструкции, бюллетени, техническая и др. документация)
- •• языком деловой переписки и письменных технических текстов, характерных для производственной и научной деятельности
- •• навыками извлечения необходимой информации из оригинального текста на иностранном языке по проблемам экономики;
- навыками выражения своих мыслей и мнения в межличностном и деловом общении на иностранном языке.

## 4. Общая трудоемкость дисциплины.

3 зачетные единицы (108 академических часов).

## 5. Формы контроля.

Промежуточная аттестация: зачет с оценкой.

## Аннотация программы дисциплины "Экономика и управление инвестициями"

#### 1. Цели освоения дисциплины.

Изучение дисциплины имеет целью подготовить магистров, способных мыслить и действовать системно, принимать учреждающие управленческие решения, эффективно использовать имеющиеся ресурсы в различных сферах экономической деятельности

Задачи изучения дисциплины:

- •формирование у магистров содержательного представления об объекте, предмете, методологических основах и структуре науки, о роли науки в современном обществе; усвоение теоретического материала дисциплины;
  - •-знание базовых категорий;
  - •умение разрабатывать инвестиционные проекты;
  - умение управлять инвестиционными проектами;
  - умение рассчитывать основные экономические показатели инвестиционных проектов.

## 2. Место дисциплины в структуре ООП.

Дисциплина «Экономика и управление инвестициями» в учебном плане относится к обязательной части блока «Дисциплины».

Для освоения данной дисциплины необходимы знания, умения обучающихся, приобретенные в результате изучения таких предшествующих дисциплин как «Экономические проблемы развития предпринимательства», «Современный стратегический анализ», «Современная мировая экономика».

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### Знать:

- •-основы разработки инвестиционных: а) стратегий; б) программ; в) проектов;
- •концепции инвестиционного менеджмента;
- •-критерии и основные правила принятия инвестиционных решений;
- •-природу и порядок формирования денежных потоков инвестиционного проекта; методы оценки инвестиционных проектов.

#### Уметь:

- •-управлять инвестициями, в т.ч. через источники финансирования;
- •-формировать и решать кейсы по управлению инвестициями;
- $\bullet$ применять методы управления инвестиционной деятельностью (анализ, планирование, контроль);
  - •анализировать денежные потоки инвестиционного проекта.

#### Владеть:

- •-навыками проектного управления инвестиционной деятельностью;
- •-технологиями подготовки, принятия и реализации инвестиционных решений;
- •приемами инвестиционного контроля, контроллинга и мониторинга;
- •навыками организационного и информационного обеспечения управления инвестициями;
- •-расчетами стоимости привлекаемого капитала.

## 4. Общая трудоемкость дисциплины.

3 зачетные единицы (108 академических часов).

#### 5. Формы контроля.

Промежуточная аттестация: зачет с оценкой.

## Аннотация программы дисциплины

#### "Финансово-экономический механизм лизинговых отношений"

#### 1 Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины формирование у студентов системы знаний в области лизинговой деятельности на финансовом рынке, структуре и механизме лизинговых сделок, их привлекательности.

Задачи дисциплины:

- •ознакомление с методологическими основами лизинговой деятельности;
- изучение ретроспективы развития лизинга как формы финансовых отношений;
- •формирование навыков самостоятельной и коллективной работы студентов по проблемам лизингового финансирования отечественного предпринимательства

## 2 Место дисциплины в структуре основной образовательной программы

Дисциплина «Финансово-экономический механизм лизинговых отношений» в учебном плане относится к вариативной части блока «Дисциплины» и является обязательной для изучения.

Для освоения данной дисциплины необходимы знания, умения обучающихся, приобретенные в результате изучения таких предшествующих дисциплин как «Современная российская экономика», «Экономические проблемы развития предпринимательства».

Полученные в процессе обучения знания могут быть использованы при изучении таких дисциплин как «Экономика и управление инвестициями», «Управление инновациями и предпринимательство».

## 3 Требования к результатам освоения дисциплины

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### Знать:

- •концептуальные основы организации лизинговых отношений;
- •требования к организации и проведению лизинговой сделки;
- требования к договору лизинга;
- методические требования к расчету лизинговых платежей;
- структуру периодических лизинговых платежей.

#### Уметь:

- оценить эффективность лизинга с позиции развития инвестиционной деятельности в РФ;
- оценить эффективность применения лизинга в сравнении с альтернативными источниками финансирования современного отечественного предпринимательства.

#### Владеть:

•навыками выбора конкретного стратегического подхода к практической реализации целей осуществления лизинговой операции.

## 4 Общая трудоемкость дисциплины

3 зачетные единицы (108 академических часов).

## 5 Формы контроля

Промежуточная аттестация: зачет.

## Аннотация программы дисциплины

## "Прогнозирование и планирование в управлении"

#### 1. Цели освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Прогнозирование и планирование в управлении» является формирование у студентов комплексного и научного представления о прогнозировании и планировании; разработке перспективных (стратегических), тактических и оперативно-календарных планов организации производственной деятельности предприятий всех организационно-правовых форм и их структурных подразделений; приобретение студентами практических навыков прогнозирования и планирования в современной рыночной среде, независимо от отраслевой принадлежности компаний, уровней и типов внутрифирменных планов.

Задачи изучения дисциплины:

- •-ознакомление с зарубежным и отечественным опытом эффективного прогнозирования и планирования;
  - •-изучение методологии и методик прогнозирования и планирования;
- •-формирование навыков принятия рациональных решений в процессе прогнозирования и планирования;
- •-формирование навыков в осуществлении необходимых расчетов в процессе прогнозирования и планирования.

## 2. Место дисциплины в структуре ООП.

Дисциплина «Прогнозирование и планирование в управлении» в учебном плане относится к обязательным дисциплинам вариативной части блока «Дисциплины».

Для освоения данной дисциплины необходимы знания, умения обучающихся, приобретенные в результате изучения таких предшествующих дисциплин как «Современная российская экономика», «Современная мировая экономика».

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### Знать:

- •роль и место прогнозирования и планирования в системе управления предприятием, подходы к построению системы внутрифирменного планирования;
- •содержание прогнозов и планов и принципы прогнозирования и планирования; последовательность действий при разработке плановых документов;
  - •инструментарий прогнозирования и планирования;
  - •способы обоснования плановых показателей.

#### Уметь:

- •структурировать проблемы прогнозирования и планирования в рыночной среде, типизировать основные составляющие систем прогнозирования и планирования;
- •свободно оперировать плановыми категориями и понятиями и применять полученные теоретические знания при составлении различных плановых документов.

#### Владеть:

- •навыками в разработке различных прогнозов и планов, необходимых для осуществления эффективного управления,
- •владеть компетенциями в области стратегического, тактического и оперативного планирования, полученными в процессе обучения.

## 4 Общая трудоемкость дисциплины

4 зачетные единицы (144 академических часов).

#### 5 Формы контроля

Промежуточная аттестация: экзамен.

## Аннотация программы дисциплины "Управление проектами"

#### 1. Цели и задачи дисциплины.

Цель Подготовка студентов к использованию формализованных методов планирования при решении прикладных задач управления.

Задачи дисциплины:

•Активно использовать формализованные методы планирования в управлении предприятиями и проектами.

## 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы.

Дисциплина «Управление проектами в учебном плане относится к вариативной части блока «Дисциплины» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» и является обязательной для изучения.

Для освоения данной дисциплины необходимы знания, умения обучающихся, приобретенные в результате изучения таких предшествующих дисциплин как «Современная мировая экономика», «Современный стратегический анализ», «Управление экономическими рисками», «Прогнозирование и планирование в управлении».

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины.

В результате изучения дисциплины студент должен:

#### Знать:

- •современную методологию управления проектами,
- •определения и понятия проектов, программ и их контекста, как объектов управления
- •определения и понятия о субъектах управления и используемого ими инструментария
- •процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта
- •современные программные средства и информационные технологии, используемые в управлении проектами

#### Уметь:

- •современную методологию управления проектами,
- •определения и понятия проектов, программ и их контекста, как объектов управления
- •определения и понятия о субъектах управления и используемого ими инструментария
- •процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта
- •современные программные средства и информационные технологии, используемые в управлении проектами

## Владеть:

- •теоретическими основами и базовыми концепциями управления проектами,
- •оценкой финансовой привлекательности проекта,
- •составлением должностных инструкций участников проекта,
- •составлением плана реализации бизнес-проекта.

#### 4. Общая трудоемкость дисциплины.

4 зачетные единицы (144 академических часа).

## 5. Формы контроля.

Промежуточная аттестация: экзамен.

## Аннотация программы дисциплины "Экономика инноваций"

#### 1. Цели освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины является изучение теории и практики организационной деятельности инновационных процессов, приводящих к созданию и распространению инноваций.

Задачи изучения дисциплины:

- •дать понятие студентам, что внедрение инноваций во всех сферах экономики является главным фактором ее успешного функционирования и развития;
  - •разъяснить сущность инновационной деятельности.

## 2. Место дисциплины в структуре ООП.

Дисциплина «Экономика инноваций» в учебном плане относится к обязательным дисциплинам базовой части.

Для освоения данной дисциплины необходимы знания, умения обучающихся, приобретенные в результате изучения таких предшествующих дисциплин как «Экономические

проблемы развития предпринимательства», «Современная российская экономика».

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины.

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций, направленных на овладение способностью обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями (ПК-7)

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### Знать:

- •результаты исследований, полученные отечественными и зарубежными исследователями
- •методы оценки перспективных направлений исследований

#### Уметь:

- •обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями
  - •выявлять перспективные направления исследований,

#### Владеть:

- •навыками обобщения и критической оценки результатов исследований актуальных проблем управления, полученных отечественными и зарубежными исследователями
  - •навыками выявления перспективных направлений исследований

## 4. Общая трудоемкость дисциплины.

3 зачетные единицы (108 академических часа).

#### 5. Формы контроля.

Промежуточная аттестация: экзамен.

## Аннотация программы дисциплины "Маркетинг в сфере предпринимательства"

#### 1. Цели освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Маркетинг в сфере предпринимательства» является формирование у студентов достаточных теоретических знаний и практических навыков по методологии и организации маркетинга в сфере предпринимательства.

Задачи изучения дисциплины:

- изучить сущность, содержание и основные признаки предпринимательства;
- •изучить особенности маркетинговой деятельности на рынках В2В и В2С.
- •изучить особенности маркетинговой деятельности в сфере услуг и на предприятиях торговли.
- изучить процедуру анализа рынка и компании для выявления ее конкурентных преимуществ;
  - •изучить теорию поведения потребителей;
- •изучить процесс сегментации рынка, выбора целевых сегментов и позиционирования товара;
  - •изучить процедуру планирования маркетинговой деятельности;
  - •изучить классификацию товара и алгоритм разработки нового товара;
  - •ознакомить с методикой ценообразования в маркетинге;
  - •изучить элементы стимулирования реализации продукции;
- •сформировать навыки экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде

## 2. Место дисциплины в структуре ООП.

Дисциплина «Маркетинг в сфере предпринимательства» в учебном плане относится к вариативной части блока «Дисциплины».

Для освоения данной дисциплины необходимы знания, умения обучающихся, приобретенные в результате изучения таких предшествующих дисциплин как «Современная российская экономика», «Современная мировая экономика» «Экономика развития», «Экономические проблемы развития предпринимательства».

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### Знать:

- Сущность, содержание и основные признаки предпринимательства;
- •Особенности маркетинговой деятельности на рынках В2В и В2С.
- •Особенности маркетинговой деятельности в сфере услуг и на предприятиях торговли.
- •Основные, стратегические и тактические цели маркетинга.
- •Понятие комплекса маркетинга, его составных частей.
- •Понятие и факторы внешней макрои микросреды маркетинга.
- •Составные части маркетинговой информационной системы и методы сбора информации.
- •Содержание и типы маркетинговых исследований, организацию процесса проведения исследования.
  - •Способ анализа товарного портфеля фирмы.
- •Назначение матрицы возможностей по товарам (рынкам) и матрицы Бостонской консалтинговой группы.
  - •Способ анализа рынка для выявления конкурентных преимуществ компании.
  - •Способ SWOТанализ рынка.
  - •Виды стратегии получения конкурентных преимуществ.
  - •Роль потребителя в системе маркетинга.
  - •Характеристики индивидуальных потребителей.
  - •Модель поведения потребителя.
  - •Особенности мотивации потребителя.
  - •Факторы, влияющие на покупку.
  - •Способы формирование лояльности к марке.
  - •Понятие и уровни сегментации рынка.
  - •Состав этапов, критерии и методы процесса сегментации рынка.
- •сегментации: по достоинствам товара, с учетом поведения потребителей, по их характеристикам.
  - •Содержание критериев выбора целевых сегментов и понятие целевой аудитории.
  - •Понятие позиционирования товаров.
- •Уровни маркетингового планирования и основные этапы процесса маркетингового планирования.
  - •Способы проведение ситуационного анализа.
  - •Содержание оценки маркетинговых возможностей.
- •Способы определение целей и формулирование стратегии роста компании, стратегии развития товара.
  - •Алгоритм разработка комплекса маркетинга и прогноза продаж.
  - •Классификацию товаров.
  - •Понятие товарной марки, бренда как инструментов маркетинговой политики компании.
  - •Способы управление ассортиментом.
- •Концепцию жизненного цикла товара, основные этапы, особенности маркетинговой тактики на каждом этапе.
  - •Способы и этапы разработки нового товара.
  - •Понятие и цели ценообразования.
  - •Виды скидок и условия их применения.
  - •Способ выбора каналов и методов товародвижения.
  - •Виды каналов распределения.
  - •Типы торговых посредников и их классификацию.
  - •Способы организации оптовой и розничной торговли.
- •Классификация методов и средств стимулирования реализации продукции как системы продвижения товара на рынок.

•Понятие коммуникаций в маркетинге.

#### Уметь:

- •Демонстрировать понимание терминов, принятых в маркетинговой среде
- •Использовать в своей профессиональной деятельности особенности маркетинговой деятельности на рынках B2B и B2C.
- •Использовать в своей профессиональной деятельности особенности маркетинговой деятельности в сфере услуг и на предприятиях торговли.
- •Обосновывать содержание внешней и внутренней среды маркетинга на основании ситуационной задачи
- •Составлять процессную модель маркетинговой деятельности на примерах описания предприятия
  - •Подготавливать данные аналитического отчета о состоянии рынка и компании.
  - •Проводить анализ товарного портфеля фирмы
  - •Проводить анализ рынка для выявления конкурентных преимуществ компании
- •Строить матрицу возможностей по товарам (рынкам) и матрицу Бостонской консалтинговой группы
  - •Проводить SWOТанализ рынка
- •Определять и формулировать конкурентные преимущества товара: на основании качеств товара, низкой себестоимости и издержек.
  - Выявлять и формулировать индивидуальные характеристики потребителя
  - •Использовать приемы мотивации потребителя
- •Моделировать процесс принятия решения о покупке с сильной и слабой степенью вовлеченности
  - •Составлять последовательность процессов сегментации рынка
- •Определять позицию товара и фирмы для целевых сегментов в условиях конкурентного окружения с учетом существующей стратегии сегментации рынка
  - •Различать уровни маркетингового планирования товара, подразделения, предприятия
  - •Представлять процесс маркетингового планирования как последовательность этапов
  - •Составлять алгоритм комплекса маркетинга и прогноза продаж.
  - •Формулировать требования к товарной марке и бренду компании
  - •Выявлять место товара на жизненном цикле
  - •Использовать приемы и методы разработки нового товара
  - •Составлять программу выведения нового успех и неудачи новых товаров
  - •Проводить оценку конкурентоспособности товара
  - •Обосновывать выбор каналов и методов товародвижения
  - •Обосновывать выбор посредника на основе выбранной стратегии товародвижения
  - •Обосновывать выбор вида и средства рекламы
  - •Разрабатывать процесс планирования рекламы
- •Применять методы персональных продаж для стимулирования продаж продукции *Владеть*:

#### 3.4

- •Методами и приемами маркетинговой деятельности с учетом специфики рынков
- •Методом анализа маркетинговой среды
- •Методами сбора исходных данных для составления аналитического отчета о состоянии рынка и компании
  - •Методами анализа конкурентной среды
  - •Методами моделирования процесса принятия решения о покупке
  - •Методами планирования процессов сегментации рынка
- •Методами позиционирования товара с учетом поведения потребителей, по их характеристикам
  - •Методами маркетингового планирования на разных уровнях

- •Методами расчета цен на товар с учетом факторов: спроса, издержек, результатов анализа цен и товаров конкурентов, отраслевых особенностей рынка и др.
  - •Методами оценки каналов и методов товародвижения
- •Методами расчета экономических и социально-экономических показателей при выборе рекламной стратегии
- Навыками экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде

## 4. Общая трудоемкость дисциплины.

3 зачетные единицы (108 академических часа).

## 5. Формы контроля.

Промежуточная аттестация: экзамен.

## Аннотация программы дисциплины "Экономика развития"

## 1. Цели освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Экономики развития» является рассмотрение природы и сущности экономического развития и особенностей ее проявления в различных странах

Задачи изучения дисциплины:

- •-обеспечить понимание специфического характера проблем и развития развивающихся стран и степени применимости общей теории рыночной экономики к реалиям «третьего мира»;
- •научить студентов системному осмыслению проблем, с которыми сталкиваются развивающиеся страны в своем экономическом развитии;
- •-обучить умению давать оценки и делать выводы на основе использования адекватных аналитических методов и статистических источников.

## 2. Место дисциплины в структуре ООП.

Дисциплина «Экономика развития» в учебном плане относится к дисциплинам по выбору блока «Дисциплины».

Для освоения данной дисциплины необходимы знания, умения обучающихся, приобретенные в результате изучения таких предшествующих дисциплин как «История экономики», «Микроэкономика», «Макроэкономика».

#### 3. Требования к результатам освоения дисциплины.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### Знать:

- •предмет и метод экономики развития;
- •модели становления рыночной экономики с точки зрения основных течений экономической мысли;
  - •экономику роста и развития;
  - •микроэкономику развития (поведение домохозяйств и особенности рынков);
  - •роль государства в развитии, его основные функции в развивающихся странах;
  - •влияние глобализации на развитие.

## Уметь:

- •применять основные понятия экономики развития;
- •использовать базовые модели экономической теории развития для решения конкретных задач;
  - •понимать проблемы России в контексте экономики развития.

#### Владеть:

- •методологией анализа экономического развития различных стран;
- •многоаспектной оценкой экономического развития стран

## 4. Общая трудоемкость дисциплины.

3 зачетные единицы (108 академических часа).

## 5. Формы контроля.

Промежуточная аттестация: зачет с оценкой.

## Аннотация программы дисциплины "Антикризисный менеджмент"

#### 1. Цели и задачи освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Антикризисный менеджмент» является ознакомление с историей и тенденцией возникновения и разрешения экономических кризисов; сформировать у студентов целостное представление о природе, факторах и закономерностях кризисов в циклическом развитии организации; изучение методов выявления, предупреждения и преодоления кризисных явлений.

Задачи изучения дисциплины:

- •показать общие и индивидуальные причины возникновения кризисных ситуаций на предприятиях;
  - •раскрыть сущность антикризисного управления и его составные подсистемы;
- •научить проводить диагностику и определять причины неплатежеспособности и несостоятельности организаций;
- •сформировать у обучающихся знания, необходимые для разработки и реализации стратегии и плана финансового оздоровления предприятия;
  - •изучить процедуры банкротства;
  - •показать роль менеджера в предотвращении и преодолении кризиса.

## 2. Место дисциплины в структуре ООП.

Дисциплина «Антикризисный менеджмент» в учебном плане относится к вариативной части блока «Дисциплины по выбору».

Для освоения данной дисциплины необходимы знания, умения обучающихся, приобретенные в результате изучения таких предшествующих дисциплин как «Экономические проблемы развития предпринимательства», «Теория организации и организационное поведение», «Современные концепции менеджмента».

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### Знать:

- сущность, причины и закономерности кризисов управления организациями;
- •возможности, необходимость и содержание антикризисного управления организациями;
- •методы разработки стратегии и тактики антикризисного управления;
- •порядок установления и проведения банкротства предприятия;
- •методы активизации человеческого фактора антикризисного управления;
- •роль профсоюзов и опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой.
  - •Уметь:
  - давать комплексную оценку ключевых факторов кризисного состояния организации;
  - •проводить диагностику кризисов, собирать и обрабатывать диагностическую информацию;
  - •оценивать управленческие риски при принятии мер антикризисного воздействия;
  - •разрабатывать технологии антикризисного управления;
  - •определять социально-экономическую эффективность мер антикризисного воздействия.

## Владеть:

- •основными технологиями управления персоналом в кризисных ситуациях;
- •навыками применения современных инструментов управления персоналом в кризисных ситуациях для решения практических задач;
- •навыками подготовки и принятия решений в сфере социально-трудовой деятельности и повышения на этой основе адаптированности к требованиям современного рынка труда.

#### 4. Общая трудоемкость дисциплины.

3 зачетные единицы (108 академических часа).

## 5. Формы контроля.

Промежуточная аттестация: зачет.

## Аннотация программы дисциплины

## "Управление инновациями и предпринимательство"

## 1. Цели освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины является изучение теории и практики управления инновациями и инновационной деятельностью, а также влияния инноваций на эффективную предпринимательскую деятельность

Задачи изучения дисциплины:

- •Разъяснить сущность управления инновациями
- •Сформировать умения и навыки по эффективному управлению инновациями
- •Выяснить влияние инноваций на эффективную предпринимательскую деятельность

## 2. Место дисциплины в структуре ООП.

Дисциплина «Управление инновациями и предпринимательство» в учебном плане относится к вариативной части обязательных дисциплин.

Для освоения данной дисциплины необходимы знания, умения обучающихся, приобретенные в результате изучения таких предшествующих дисциплин как «Экономические проблемы развития предпринимательства», «Современная российская экономика», «Экономика инноваций».

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### Знать:

- •результаты исследований, полученные отечественными и зарубежными исследователями
- •методы оценки перспективных направлений исследований

#### Уметь:

- •обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями
  - •выявлять перспективные направления исследований,

#### Владеть:

- •навыками обобщения и критической оценки результатов исследований актуальных проблем управления, полученных отечественными и зарубежными исследователями
  - •навыками выявления перспективных направлений исследований

## 4. Общая трудоемкость дисциплины.

2 зачетные единицы (72 академических часа).

#### 5. Формы контроля.

Промежуточная аттестация: зачет с оценкой.

## Аннотация программы дисциплины

## "Компьютерные технологии в современной предпринимательской деятельности"

#### 1. Цели освоения дисциплины.

Целью дисциплины является научить студентов правильно работать с информацией, т.е. использовать методы сбора, получения, накопления, хранения, обработки, анализа и передачи информации с использованием средств вычислительной техники. Информационная технология базируется и зависит от технического, программного, методического, организационного, информационного, лингвистического обеспечения.

Задачи изучения дисциплины:

- •Дать представление об основных понятиях информационной модели предприятия и моделями представления данных
- •Привить навыки практического использования информационных технологий баз данных на основе пакета MS Office
- •Научить использованию современных информационных технологий связанных с глобальными ресурсами Интернета.

#### 2. Место дисциплины в структуре ООП.

Дисциплина «Компьютерные технологии в современной предпринимательской деятельности» в учебном плане относится к дисциплинам по выбору вариативной части блока «Дисциплины».

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### Знать:

- •что такое информация и информационные технологии, их роль и значение в развитии современного общества и экономических знаний;
- •основные методы, способы и средства получения, хранения, переработки информации, основные устройства ПК и компьютерных сетей;
- •особенности организационного, информационного, технического и программного обеспечения комплексов экономических задач на ПЭВМ, основные понятия теории корпоративных информационных систем.

#### Уметь:

- •работать с пакетом прикладных офисных продуктов, включая тестовые редакторы, табличные процессоры и СУБД, а также с программами коммуникаций;
- •работать с информационно-поисковыми системами с использованием глобальных компьютерных сетей и корпоративных информационных систем;
- •работать с программными средствами обеспечения анализа и средствами обработки информации с использованием КИС.

#### Владеть:

- •основными методами, способами и средствами получения, хранения, переработки информации, навыками работы с компьютером;
- •средствами программного обеспечения анализа и количественного моделирования систем управления;
  - •методами и программными средствами обработки деловой информации.

## 4. Общая трудоемкость дисциплины.

2 зачетные единицы (72 академических часа).

#### 5. Формы контроля.

Промежуточная аттестация: зачет.

## Аннотация программы дисциплины

## "Стратегическое управление логистическими системами предприятия"

#### 1. Цели освоения дисциплины.

Целями освоения дисциплины являются получение необходимых базовых знаний по основам логистики и развитие практических навыков работы в области логистики в компании, ориентированной на клиента.

Задачи изучения дисциплины:

В ходе изучения дисциплины учащийся должен ознакомиться с основами экономической логистики на макрои микроуровне, основными понятиями и характеристиками торгово-сбытовой логистики, транспортной логистики.

- •овладение базовыми понятиями и основополагающими принципами в области организации перевозок на предприятиях различных видов транспорта;
  - •овладение организацией работы по организации перевозок;
  - •изучение формирования материальных потоков;
  - •ознакомление с основными технико-экономическими показателями организации перевозок.

## 2. Место дисциплины в структуре ООП.

Дисциплина «Стратегическое управление логистическими системами предприятия» в учебном плане относится к вариативной части блока «Дисциплины».

Курс «Стратегическое управление логистическими системами предприятия» базируется на знаниях, приобретенных студентами при изучении таких дисциплин, как «Современный стратегический анализ», «Управление экономическими рисками», «Экономика и управление инвестициями».

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### Знать:

- •определение логистики, основные понятия, операции и функции логистики;
- •материальные и информационные потоки в цепях поставки;
- •координация функции производства и закупочной логистики;
- •состав операций логистической функции складирования:
- •понятие экономичного размера заказа на материалы (EOQ);
- •логистические модели управления запасами материалов с использованием EOQ;
- •задачи, функции и операции закупочной логистики;
- •стратегии сбыта, формирование каналов распределения продукции;
- •задачи логистики транспорта;
- •интегрирование цепей поставки;

#### Уметь:

- •ставить задачи логистического управления цепями поставок;
- •выполнять расчет экономического эффекта в условиях планирования закупочной деятельности;
  - •выполнять АВС-анализ;
  - •планировать деятельность складов материальных ресурсов;
  - •расчет экономичного размера заказа на материалы (EOQ);
  - •планировать потребность в материалах (MRP);
  - •выполнять расчет параметров, аналитическое и графическое планирование режимов
  - •логистических моделей управления запасами материалов с использованием EOQ;
  - •планировать закупки;
  - •использовать логистическую концепцию планирования потребностей распределения
  - •(DRP);
  - •планировать транспортные процессы;
  - •выполнять расчет показателей и критериев эффективности интегрирования цепей поставок;

## Владеть:

- •методами оптимизации затрат при использовании логистических моделей управления
- •запасами;
- •методами управления запасам;
- •критерии выбора «производить или закупать»;
- •обоснование выбора транспортных средств;
- •методами обоснованиями критериев эффективности интегрирования цепей поставок.

#### 4. Общая трудоемкость дисциплины.

2 зачетные единицы (72 академических часа).

## 5. Формы контроля.

Промежуточная аттестация: зачет.

## Аннотация программы дисциплины "Экономическая психология предпринимательства"

#### 1. Цели освоения дисциплины.

Цель дисциплины "Экономическая психология предпринимательства" состоит в формирование у студентов понимания психологических закономерностей экономического сознания и поведения, а также умений и навыков выполненияисследований в области экономической психологии.

Задачи изучения дисциплины:

- •ознакомление с психологическими теориями, лежащими в основе менеджмента, с психологией управленческого труда;
  - •демонстрация актуальности экономико-психологических исследований;

- •формирование у студентов систематического представления о предмете и задачах экономической психологии;
- •ознакомление с основными теориями, понятиями и результатами эмпирических исследований в области экономической психологии и смежных областей знания;
- •формирование у студентов знаний о проблемах экономической психологии актуальных на российском пространстве;
- •обучение применению методов экономико-психологических исследований, обучение навыкам практического применения полученных знаний;

## 2. Место дисциплины в структуре ООП.

Дисциплина «Экономическая психология предпринимательства» в учебном плане относится к вариативной части блока «Дисциплины».

Курс «Экономическая психология предпринимательства» базируется на знаниях, приобретенных студентами при изучении таких дисциплин, как«Современные концепции менеджмента», «Теория организации и организационное поведение», «Экономика развития».

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### Знать:

- •основные теории, понятия и результаты эмпирических исследований в области экономической психологии;
  - •психологические закономерности экономического поведения личности, группы, общества;
- •специфику экономического сознания и поведения различных субъектов на разных стадиях их жизнедеятельности;
  - •проблемы экономической психологии актуальные на российском пространстве.
  - •Уметь:
- •применять методы и приемы проведения исследований в области экономической психологии;
  - •применять современные методы оценки экономического сознания личности и группы;
- •осуществлять стандартные процедуры оказания индивиду, группе, организации психологической помощи по вопросам их экономического
  - •поведения.

#### Владеть:

- •навыками психологического изучения управленческой деятельности;
- •навыками разработки и реализации программ экономической социализации и адаптации различных социальных и возрастных групп;
- •навыками создания эффективной системы саморегуляции экономического поведения и повышения удовлетворенности экономической деятельностью;
- •навыками повышения эффективности экономической деятельности коллективного субъекта (организации);
  - •навыками оптимизации экономического поведения различных субъектов.

## 4. Общая трудоемкость дисциплины.

3 зачетные единицы (108 академических часа).

## 5. Формы контроля.

Промежуточная аттестация: экзамен.

## Аннотация программы дисциплины "Управление корпоративными финансами"

#### 1. Цели освоения дисциплины.

Цель дисциплины «Управление корпоративными финансами» заключается в развитии аналитические способности и навыки в области корпоративных финансово-инвестиционных решений, освоения инструментария анализа эффективности и целесообразности таких решений, моделей финансового управления корпорацией.

Курс направлен на углубление полученных ранее знаний в области теории финансов и их конкретизацию относительно практики использования базовых концепций финансового управления корпорацией.

## Задачи изучения дисциплины:

- •освоить основные теории, модели и методы управления корпоративными финансами в рамках долгосрочной и краткосрочной деятельности корпорации;
- •раскрыть возможности адаптации теоретических концепций, разработанных преимущественно в зарубежной научной литературе, к особенностям современной российской практики управления корпоративными финансами;
- •ознакомить студентов с актуальными вопросами управления финансами корпораций с целью развития навыков принятия взвешенных управленческих решений;
- •раскрыть важнейшие прикладные проблемы современных корпоративных финансов на основе анализа конкретных ситуаций, решения практических задач с использованием данных по реальным компаниям;
- •выработать у студентов навыки поиска, сбора и критического анализа финансовой информации по компаниям реального сектора российской экономики, формулирования аргументированных выводов, а также развить профессиональные умения оформления результатов самостоятельного исследования в виде аналитического отчета, подготовки презентации.

## 2. Место дисциплины в структуре ООП.

Дисциплина «Управление корпоративными финансами» в учебном плане относится к обязательным дисциплинам вариативной части блока «Дисциплины».

К моменту начала изучения дисциплины студент должен владеть навыками в области макроэкономики, микроэкономики, финансового менеджмента и корпоративных финансов на уровне бакалавриата, а также «Современная российская экономика», изучаемая на 1 семестре 1 курса.

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### Знать:

- понятия, категории и инструменты корпоративных финансов;
- – ключевые финансовые показатели оценки финансово-инвестиционных решений в корпорации;
- основных поставщиков финансовой информации по корпорациям глобального и российского рынков;
- основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих финансовую и инвестиционную. деятельности корпорации;
  - состав финансовой и нефинансовой отчетности корпорации и принципы ее формирования;
  - методику анализа финансово-инвестиционной деятельности корпорации;
  - принципы разработки управленческих решений в области корпоративных финансов;
- социально-экономические критерии оценки финансово-инвестиционных решений корпорации;
- – методику социально-экономической оценки финансово-инвестиционных решений корпорации.

#### Уметь:

- представлять результаты аналитической и исследовательской работы в виде выступления, доклада, информационного обзора, аналитического отчета;
- свободно излагать свои взгляды на финансово-инвестиционную деятельность корпорации, оперируя разными теориями, при решении профессиональных задач;
- собирать требуемую информацию из различных источников с целью оценки финансовоинвестиционной деятельности корпорации;

- •анализировать и интерпретировать показатели финансово-инвестиционной деятельности корпорации с целью решения поставленных экономических задач;
- •оценивать эффективность финансово-инвестиционных решений, предложенных по результатам проведенного анализа;
  - •разрабатывать варианты финансово-инвестиционных решений корпорации;
- обосновывать разработанные финансово-инвестиционные решения корпорации на основе их социальной и экономической эффективности.

#### Владеть:

- навыками работы с российскими и иностранными информационными источниками для решения профессиональных задач в области корпоративных финансов;
- навыками формулирования финансовых стратегий корпорации и доведения ее до заинтересованных лиц;
  - навыками сбора аналитической информации из различных источников;
  - навыками анализа и оценки финансово-инвестиционной деятельности корпорации;
- •методиками обоснования и принятия финансово-инвестиционных решений в области корпоративных финансов.

## 4. Общая трудоемкость дисциплины.

3 зачетные единицы (108 академических часа).

## 5. Формы контроля.

Промежуточная аттестация: экзамен.

## Аннотация программы дисциплины "Управление организационными изменениями"

#### 1. Цели и задачи дисциплины.

Целью освоения дисциплины "Управление организационными изменениями" заключается в формировании у студентов системы знаний базовых положений современной теории управления изменениями в организации; выработки у обучающихся навыков применения теории управления организационными изменениями в практической деятельности.

Задачи дисциплины:

- •Сформировать у обучающегося умения в области управления подразделениями, группами и проектами в условиях организационных изменений;
- •Сформировать у обучающегося умения в области разработки стратегий развития организаций и их отдельных подразделений;
- •Сформировать навыки анализа и моделирования процессов управления в условиях организационных изменений;
- •-Освоить методы разработки и инструменты проведения исследований в условиях организационных изменений, анализ результатов;
- •Сформировать умения, необходимые для разработки управленческих моделей процессов в разных организационных условиях

#### 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы.

Дисциплина "Управление организационными изменениями" учебном плане относится к вариативной части блока «Дисциплины» по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

Для освоения данной дисциплины необходимы знания, умения обучающихся, приобретенные в результате изучения таких предшествующих дисциплин как «Теория организации и организационное поведение», «Методы научных исследований в менеджменте», «Экономические проблемы развития предпринимательства»

Полученные в процессе обучения знания могут быть использованы при изучении таких дисциплин как «Современный стратегический анализ», «Прогнозирование и планирование в управлении», «Управление проектами», «Управление инновациями и предпринимательство», «Стратегическое управление логистическими системами предприятия»

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### Знать:

- •Понятие и сущность управления организационными изменениям
- •Цели и задачи управления организационными изменениями
- •Классификация организационных изменений
- •Изменения и нововведения. Компоненты процесса преобразований.
- •Организационно-управленческие нововведения (инновации): виды и характеристика
- •Основные методики осуществления перестроек в организациях
- •Группу методов, ориентированных на людей и культуру, на задачи и технологии, на структуру и стратегию.
- •Сущность и содержание проектных методов управления изменениями, организационного развития, изменения организационной культуры
  - •Понятие сопротивления. Факторы сопротивления изменениям
  - •Причины сопротивления изменениям. Стереотипы сопротивления изменениям
  - •Формы проявления сопротивлений
- •Психологические барьеры. Пассивные, активные и крайние формы проявления психологических барьеров
- •Способы формирования готовности персонала к изменениям. Пути и методы преодоления сопротивления изменениям
- •Сущность и содержание методов формирования психологической готовности к изменениям: диагностическое, развивающее и тонизирующее
  - •Цели использования методик мониторинга и контроля процесса изменений
  - •Сущность мониторинга и контроля процесса изменений. Способы контроля изменений
  - •Различия между проблемами «закрытыми» и «открытыми»
  - •Сущность и содержание диагностики изменений
  - •Подходы к проведению изменений и принципы проведения изменений
- ullet Сущность и содержание методов: жесткий метод (теория E) и мягкий метод (теория O), интегральный метод, трехшаговой модели изменений K Левина и др

### Уметь:

- •формулировать и обосновывать методологические основы научного
- •Классифицировать организационные изменения
- •Разрабатывать проекты управления изменениями с использованием методов проведения организационных изменений
- •Описывать причины сопротивления изменения на основании анализа факторов сопротивления изменениям
  - •Выявлять психологические барьеры сотрудников, сопротивляющихся изменениям
  - •Формировать готовность персонала к организационным изменениям
  - Разрабатывать мероприятия, осуществляемые в целях мониторинга изменений
  - •Организовывать обратную связь для контроля изменений
  - •Проводить анализ факторов внешнего и внутреннего окружения
  - •проводить анализ внешней среды
  - •проводить анализ причин изменения
  - Определять готовность к изменениям
  - •составлять модель планирования изменений
  - •составлять модель 7S

### Владеть:

- •Представлением об управлении организационными изменениями
- •Методами проектирования организационных изменений, ориентированных на управление организации, подразделений, групп и сотрудников
  - •Способами формирования готовности персонала к изменениям
  - •Способами проведения мониторинга организационных изменений

- •методами управления с учетом результатов анализа ситуации связанной с организационными изменениями
- •выбором модели управления изменениями с учетом социальных, культурных, этнических и культурных различий в организации

## 4. Общая трудоемкость дисциплины.

3 зачетные единицы (108 академических часа)

## 5. Формы контроля

Промежуточная аттестация: зачет с оценкой

## Аннотация программы дисциплины "Оценка и управление стоимостью компании"

#### 1. Цели освоения дисциплины.

Основными целями изучения дисциплины является ознакомление студентов с теоретическими основами оценочной деятельности в России и за рубежом, принципами и практическими методами оценки стоимости предприятий.

Задачи изучения дисциплины:

- •-определить место дисциплины в системе управления (предприятием) и сформировать знания об оценке стоимости бизнеса, необходимые для успешного управления организацией (предприятием) и делового сотрудничества за ее (его) пределами;
  - •раскрыть теоретические основы оценки стоимости имущественного комплекса предприятия
- •изучить методы доходного, затратного и сравнительного подхода к оценке стоимости бизнеса.

## 2. Место дисциплины в структуре ООП.

Дисциплина «Оценка и управление стоимостью компании» в учебном плане относится к обязательной части блока «Дисциплины».

Для освоения данной дисциплины необходимы знания, умения обучающихся, приобретенные в результате изучения таких предшествующих дисциплин как «Экономика развития», «Управление инновациями и предпринимательство», «Управление корпоративными финансами» .

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

## Знать:

- •-содержание оценки бизнеса, необходимость оценки, цели оценки и виды;
- •-основные принципы оценки бизнеса;
- •-подходы и методы, используемые в оценке бизнеса;
- •-мировую практику оценочной деятельности.

## Уметь:

- -производить оценку бизнеса в целом или отдельных его активов;
- •-составлять отчет об оценке бизнеса;
- •-принимать по результатам оценки управленческие решения относительно купли-продажи бизнеса или отдельных активов.

#### Владеть:

- •-методическим инструментарием оценки стоимости бизнеса на базе доходного подхода
- •-методическим инструментарием оценки стоимости бизнеса на базе затратного подхода
- методическим инструментарием оценки стоимости бизнеса на базе сравнительного подхода

## 4. Общая трудоемкость дисциплины.

4 зачетные единицы (144 академических часа)

## 5. Формы контроля

Промежуточная аттестация: экзамен

## Аннотация программы дисциплины "Управленческий учет и бюджетирование"

#### 1. Цели освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Управленческий учет и бюджетирование» является формирование у будущих специалистов достаточных теоретических знаний и практических навыков по методологии и организации управленческого учета и бюджетирования предприятий различных форм собственности, подготовке и представление информации различным пользователям для выработки, обоснования и принятия решений в предпринимательской деятельности.

Задачи изучения дисциплины:

- •определить место управленческого учета в системе управления организацией (предприятием) и сформировать знания об управленческом учете и бюджетировании как о значительном источнике достоверной информации, необходимой для успешного управления организацией (предприятием);
- •комплексное рассмотрение вопросов бюджетирования, учета, контроля, анализа данных о затратах и результатах хозяйственной деятельности в разрезе необходимых для внедрения современных методов управленческого учета в практику управления;
- •сформировать навыки поэтапного контроля реализации бизнес-планов, бюджетов, центров ответственности;
- •сформировать навыки координирования деятельности исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при разработке бюджетов организации;
- •сформировать навыки анализа взаимосвязей между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений;
- сформировать навыки сбора, обработки и анализа необходимой информации о затратах организации, разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности;
- •изучить классификацию и поведение затрат в зависимости от внутренних условий функционирования предприятия;
- •раскрыть возможности применения информации управленческого учета и бюджетирования для принятия управленческих решений с позиции маржинального и релевантного подходов.

## 2. Место дисциплины в структуре ООП.

Дисциплина «Управленческий учет и бюджетирование» в учебном плане относится к части блока «Дисциплины по выбору».

Для освоения данной дисциплины необходимы знания, умения обучающихся, приобретенные в результате изучения таких предшествующих дисциплин как «Теория организации и организационное поведение», «Современный стратегический анализ», «Прогнозирование и планирование в управлении».

#### 3. Требования к результатам освоения дисциплины.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### Знать:

- •основные понятия, категории и инструменты бухгалтерского управленческого учета;
- •понятийно-категориальный аппарат, применение основных нормативно-правовых актов в профессиональной деятельности;
- •методы учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг);
- •методику и приемы анализа взаимосвязей между функциональными подразделениями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений;
- •способы поэтапного контроля реализации бизнес-планов, бюджетов, центров ответственности;

- •-способы и приемы координирования деятельности исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента и для достижения высокой согласованности при разработке бюджетов организации;
- •разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности организаций.

#### Уметь:

- •применять в процессе работы нормативно-правовые, регламентирующие учет затрат;
- •определять объем безубыточности производства продукции различными методами;
- •применять методику анализа взаимосвязей между функциональными подразделениями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений;
- •осуществлять поэтапный контроль реализации бизнес-планов, бюджетов, центров ответственности;
- •координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при разработке бюджетов организации;
- использовать на практике систему знаний о принципах управленческого учета для систематизации данных о производственных затратах, их оценки и контроля, и на их основе разрабатывать варианты управленческих решений, обосновывая их выбор в целях повышения социально-экономической эффективности организации.
- •вырабатывать управленческие решения, исходя из результатов анализа затрат и выявления резервов их оптимизации, в целях повышения эффективности деятельности организации;

#### Владеть:

- •приемами и технологией обобщения информации в рамках автономной или интегрированной систем бухгалтерского (управленческого) учета в соответствии с целями и задачами менеджмента;
- •навыками маржинального анализа с целью определения безубыточного объема продаж и принятия управленческих решений;
- •навыками анализа взаимосвязей между функциональными подразделениями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений;
- •навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов, бюджетов, центров ответственности:
- навыками сбора, обработки и анализа необходимой информации для расширения связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации;
- •методами и методикой раскрытия информации управленческого характера во внутренней отчетности подразделений организации, обеспечивая взаимосвязь с показателями индивидуальной бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- навыками извлечения необходимой для решения проекта информации для выработки системного целостного взгляда на проблему;
- •навыками разрабатывать варианты управленческих решений, обосновывая их выбор в целях повышения социально-экономической эффективности организации.

## 4. Общая трудоемкость дисциплины.

4 зачетные единицы (144 академических часа)

#### 5. Формы контроля

Промежуточная аттестация: экзамен

## Аннотация программы дисциплины "Учебная практика"

#### 1. Цели и задачи дисциплины.

Являясь обязательной частью подготовки магистрантов, учебная практика предназначена для общей ориентации обучающихся в реальных условиях будущей деятельности по выбранному

профилю на предприятиях, учреждениях и организациях и получения первичных профессиональных умений и навыков.

Основными целями учебной практики являются:

- •закрепление, расширение и углубление теоретических знаний, полученных в Университете;
- •выработка умений применять полученные практические навыки решения конкретных вопросов, возникающих при осуществлении управленческой деятельности;
  - •приобретение практических навыков самостоятельной работы.

#### Задачи дисциплины:

- •формирование профессиональных навыков работы по выбранному направлению и профилю обучения;
- •совершенствование умений и навыков студента-практиканта, касающихся управлением подразделений в организации;
  - •изучение деятельности организаций;
- •приобретение умений и навыков на основе знаний, полученных в процессе теоретического обучения;
- •ознакомление с историей деятельности, видом собственности, организационно-правовой формой, системой управления и структурными подразделениями организации, в которой магистрант проходит организационно-управленческую практику;
- •изучение номенклатуры и ассортимента производимой продукции (видов выполняемых работ и оказываемых услуг), ее основных потребителей, финансово-экономических показателей деятельности, положения на рынке и направлений развития организации;
- •знакомство с работой функциональных служб организации и должностными обязанностями их специалистов;
- •получение представлений об использовании компьютерных методов поиска, сбора, хранения и обработки информации;
- •получение представлений об экологической деятельности организации, о санитарногигиенических условиях и охране труда, противопожарных и иных мероприятиях, обеспечивающих безопасность работы персонала организации;
- •приобретение практикантами умений и навыков профессионального поведения в процессе трудовой деятельности по избранному направлению профессиональной деятельности в организации.

## 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы.

Дисциплина "учебная практика" в учебном плане относится к базовой части блока «Дисциплины» по направлению подготовки 38.04.02 Магистерская программа: «Учебная практика» и является обязательной для изучения

Учебная практика магистранта базируется на освоении следующих разделов ООП, предметов, курсов, дисциплин:

Гуманитарные, социальные и экономические дисциплины:

•право, история менеджмента, история экономики, иностранный язык профессионального общения.

Математические дисциплины:

•теория вероятностей и математическая статистика, методы оптимальных решений, информационные технологии, информационные системы в экономике.

Профессиональные дисциплины:

•менеджмент, статистика, безопасность жизнедеятельности, гражданское право, информационные технологии управления, маркетинг, современные технологии и методы научных исследований, управление малым бизнесом

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### Знать:

•-основные задачи и функции менеджера в современной организации;

- •-основные механизмы и инструменты управления в организации;
- •-назначение, структуру и содержание основных управленческих документов;
- •правовые основы управления предприятиями;

#### Уметь:

- •разбираться в особенностях и специфике управления организациями;
- •-оценивать риски и эффективность принятия управленческих решений;
- •осуществлять поиск информации, необходимой для принятия управленческого решения;
- •-разрабатывать инвестиционные проекты и проводить их оценку.

#### Владеть:

- •-методами анализа, отчетности и прогнозирования развития предприятия, организации;
- •общими знаниями по деловому этикету и межличностной коммуникации;
- •навыками разработки управленческих решений;
- •способностью к самостоятельному решению задач профессиональной деятельности на современном уровне.

## 4. Общая трудоемкость дисциплины.

3 зачетные единицы (108 академических часа)

## 5. Формы контроля

Промежуточная аттестация: зачет с оценкой

## Аннотация программы дисциплины "Организационно-управленческая практика"

## 1. Цели и задачи дисциплины.

Являясь обязательной частью подготовки магистрантов, организационно-управленческая практика предназначена для общей ориентации обучающихся в реальных условиях будущей деятельности по выбранному профилю на предприятиях, учреждениях и организациях и получения первичных профессиональных умений и навыков.

Основными целями организационно-управленческой практики являются:

- •закрепление, расширение и углубление теоретических знаний, полученных в Университете;
- •выработка умений применять полученные практические навыки решения конкретных вопросов, возникающих при осуществлении управленческой деятельности;
  - •приобретение практических навыков самостоятельной работы.

Задачи дисциплины:

- •формирование профессиональных навыков работы по выбранному направлению и профилю обучения;
- •совершенствование умений и навыков студента-практиканта, касающихся управлением подразделений в организации;
  - •изучение деятельности организаций;
- •приобретение умений и навыков на основе знаний, полученных в процессе теоретического обучения;
- •ознакомление с историей деятельности, видом собственности, организационно-правовой формой, системой управления и структурными подразделениями организации, в которой магистрант проходит организационно-управленческую практику;
- •изучение номенклатуры и ассортимента производимой продукции (видов выполняемых работ и оказываемых услуг), ее основных потребителей, финансово-экономических показателей деятельности, положения на рынке и направлений развития организации;
- •знакомство с работой функциональных служб организации и должностными обязанностями их специалистов;
- •получение представлений об использовании компьютерных методов поиска, сбора, хранения и обработки информации;
- •получение представлений об экологической деятельности организации, о санитарногигиенических условиях и охране труда, противопожарных и иных мероприятиях, обеспечивающих безопасность работы персонала организации;

•приобретение практикантами умений и навыков профессионального поведения в процессе трудовой деятельности по избранному направлению профессиональной деятельности в организации.

## 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы.

Дисциплина "Организационно управленческая практика" в учебном плане относится к базовой части блока «Дисциплины» по направлению подготовки 38.04.02 Магистерская программа: «Организационно-управленческая практика» и является обязательной для изучения

Организационно-управленческая практика магистранта базируется на освоении следующих разделов ООП, предметов, курсов, дисциплин:

Гуманитарные, социальные и экономические дисциплины:

•экономические проблемы развития предпринимательства, профессиональный иностранный язык, правовое обеспечение предпринимательской деятельности, экономика инноваций, экономика и управление инвестициями, экономическая психология предпринимательства, маркетинг в сфере предпринимательства.

Математические дисциплины:

•математический анализ, линейная алгебра, теория вероятностей и математическая статистика, методы оптимальных решений, информационные технологии, информационные системы в управлении.

Профессиональные дисциплины:

•прогнозирование и планирование в управлении , управление проектами, управление инновациями и предпринимательство, компьютерные технологии в современной предпринимательской деятельности, стратегическое управление логистическими системами предприятия, антикризисный менеджмент, управление организационными изменениями, современный стратегический анализ

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### Знать:

- •-основные задачи и функции менеджера в современной организации;
- •-основные механизмы и инструменты управления в организации;
- •-назначение, структуру и содержание основных управленческих документов;
- •правовые основы управления предприятиями;

#### Уметь:

- •разбираться в особенностях и специфике управления организациями;
- •-оценивать риски и эффективность принятия управленческих решений;
- •осуществлять поиск информации, необходимой для принятия управленческого решения;
- •-разрабатывать инвестиционные проекты и проводить их оценку.

#### Владеть:

- •-методами анализа, отчетности и прогнозирования развития предприятия, организации;
- •общими знаниями по деловому этикету и межличностной коммуникации;
- •навыками разработки управленческих решений;
- •способностью к самостоятельному решению задач профессиональной деятельности на современном уровне.

## 4. Общая трудоемкость дисциплины.

3 зачетные единицы (108 академических часа)

#### 5. Формы контроля

Промежуточная аттестация: зачет с оценкой

## Аннотация программы дисциплины "Преддипломная практика"

#### 1. Цели практики

Являясь обязательной частью подготовки магистрантов, преддипломная практика предназначена для общей ориентации обучающихся в реальных условиях будущей деятельности

по выбранному профилю на предприятиях, учреждениях и организациях и получения профессиональных умений и навыков.

Основными целями преддипломной практики являются:

- •закрепление, расширение и углубление теоретических знаний, полученных в Университете;
- •выработка умений применять полученные практические навыки решения конкретных вопросов, возникающих при осуществлении организационно-управленческой, аналитической, научно-исследовательской деятельности
  - •приобретение практических навыков самостоятельной работы
  - •сбор фактического материала, необходимого для выпускной квалификационной работы.

## Задачи учебной практики

- •формирование профессиональных навыков работы по выбранному направлению и профилю обучения;
- •совершенствование умений и навыков студента-практиканта, касающихся экономикоуправленческой сферы деятельности;
  - •изучение деятельности организаций;
- •приобретение умений и навыков на основе знаний, полученных в процессе теоретического обучения;
- •ознакомление с современными методами управления и хозяйствования организаций, их организационной структурой, взаимодействия с контрагентами, постановкой бухгалтерского и налогового учета и т.п.
- •закрепление навыков работы с годовыми отчетами, производственно-финансовыми и перспективными планами, а также первичными учетными документами при анализе производственной деятельности предприятия и его подразделений, оценке уровня организации производства, труда и управления;
- •овладение практическими навыками по разработке и составлению разного рода экономических документов.
- •получение представлений об использовании компьютерных методов поиска, сбора, хранения и обработки информации;
- •получение представлений об экологической деятельности организации, о санитарногигиенических условиях и охране труда, противопожарных и иных мероприятиях, обеспечивающих безопасность работы персонала организации;
- •приобретение практикантами умений и навыков профессионального поведения в процессе трудовой деятельности по избранному направлению профессиональной деятельности в организации.

## 2. Место преддипломной практики в структуре ООП магистратуры

Преддипломная практика является обязательным видом учебной работы обучающегося, входит в раздел «Б.2. «Практики» ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» направленность программы: «Организация и управление предпринимательской деятельностью»

Преддипломная практика обучающегося базируется на освоении базовых дисциплин и дисциплин вариативной части учебного плана ООП по направлению 38.04.02 «Менеджмент» направленность программы: «Организация и управление предпринимательской деятельностью

#### 3. Требования к результатам освоения дисциплины.

В результате освоения компетенций студент должен:

знать:

- •-принципы и способы саморазвития, самореализации, использования творческого потенциала
- •правила и возможности коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности;
- •-приемы проведения самостоятельных исследований в соответствии с разработанной программой

#### уметь:

- •-использовать творческий потенциал;
- •-осуществлять коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности;
  - •-проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой *владеть*:
  - •-готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала;
- •приемами коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности;
- •навыками проведения самостоятельных исследований в соответствии с разработанной программой

## 4. Общая трудоемкость дисциплины.

6 зачетные единицы (216 академических часа)

## 5.Формы контроля

Промежуточная аттестация: зачет с оценкой

## Аннотация программы дисциплины "Научно-исследовательская работа"

#### 1. Цели освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Научно-исследовательская работа» является формирование у магистранта профессиональных компетенций ПК-3, ПК-4, ПК-8, ПК-10 в соответствии с ФГОС ВО и ООП по данному направлению подготовки; а также подготовка магистранта, как к самостоятельной научно-исследовательской работе, основным результатом которой является написание и успешная защита магистерской диссертации, так и к проведению научных исследований в составе творческого коллектива.

Задачи изучения дисциплины:

- выработка практических навыков выполнения НИР;
- •освоение работы с библиографическими источниками и патентными с привлечением современных информационных технологий;
  - •формулирование актуальности, проблемных ситуаций, целей и задач исследования;
- •ознакомление с необходимыми методами исследования (модифицировать существующие, разрабатывать новые методы) и выбор из них наиболее подходящих, исходя из задач конкретного исследования (по теме магистерской диссертации или при выполнении заданий научного руководителя в рамках (авторской) магистерской программы);
- •изучение современных информационных технологий при проведении научных исследований;
- •обработка полученных результатов, анализ и представление их в виде законченных научноисследовательских разработок (отчета по НИР, тезисов докладов, научной статьи, курсовой работы, магистерской диссертации, составление заявки на изобретение).

## 2. Место дисциплины в структуре ООП.

Дисциплина «Научно-исследовательская работа» в учебном плане относится к разделу «Практики».

Содержательно она закладывает основы знаний и умений для выполнения научно-исследовательской работы, написания магистерской диссертации.

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### Знать:

- •нормативные документы о выполнении и оформлении научно-исследовательских и проектных работ;
- •методы планирования, проведения, и обработки результатов теоретических и экспериментальных исследований.

#### Уметь:

- •выявлять и формулировать актуальные научные проблемы;
- •готовить обзоры, отчеты и научные публикации;
- •работать в специализированных компьютеризированных информационно-аналитических системах;
  - •проводить информационный поиск, обобщать данные и формулировать выводы.

## Владеть:

- •разработкой программ научных исследований, организацией их выполнения;
- •разработкой организационно-управленческих моделей процессов, явлений и объектов, оценкой и интерпретацией результатов.
- •способностью проводить эксперименты по заданным методикам с обработкой и анализом их результатов, составлять описания выполненных исследований и подготавливать данные для разработки научных обзоров и публикаций;
- •способностью составлять научные отчеты по выполненному заданию и участвовать во внедрении результатов исследований и разработок.

## 4. Общая трудоемкость дисциплины.

36 зачетные единицы (1296 академических часа)

#### 5.Формы контроля

Промежуточная аттестация: зачет с оценкой, зачет с оценкой

## Аннотация программы дисциплины "Государственная итоговая аттестация"

#### 1. Цели освоения дисциплины.

Целью государственной итоговой аттестации является установление уровня подготовки выпускника высшего учебного заведения к выполнению профессиональных задач и соответствия его подготовки требованиям государственного образовательного стандарта высшего образования, включая федеральный, национально-региональный и вузовский компоненты, оценка качества освоения ООП и степени обладания выпускниками необходимыми общекультурными, общепрофессиональными и профессиональными компетенциями.

Основными задачами государственной итоговой аттестации являются: проверка соответствия выпускника требованиям ФГОС ВО и определение уровня выполнения задач, поставленных в образовательной программе ВО, оценка уровня сформированности у выпускника необходимых компетенций, степени владения выпускником теоретическими знаниями, практическими навыками и умениями в области государственного и муниципального управления.

Государственная итоговая аттестация проводится в виде защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации), а также подготовки к сдаче и сдача государственного экзамена.

## 2 Место государственной итоговой аттестации в структуре освоения ООП магистратуры

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) — завершающий этап подготовки магистранта по направлению «Менеджмент». Защита выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) базируется на глубоком знании всех дисциплин программы обучения, а также выбранной темы исследования.

К итоговой аттестации допускаются магистранты, завершившие полный курс теоретического обучения и успешно выполнившие все требования учебного плана.

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины.

Выпускник по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», освоивший программу магистратуры готов решать следующие профессиональные задачи:

- •организационно-управленческая деятельность:
- •разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений;
- •руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти;

- •организация творческих коллективов (команд) для решения организационноуправленческих задач и руководство ими;
  - •аналитическая деятельность:
  - •поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений;
- •анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию;
  - •проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;
  - •научно-исследовательская деятельность:
- •организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования;
- •разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов;
  - •выявление и формулирование актуальных научных проблем;
  - •подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций.

## 4. Общая трудоемкость дисциплины.

9 зачетные единицы ( 324 академических часа)

## 5.Формы контроля

Промежуточная аттестация