



КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ И БАНКРОТСТВА

Учебное пособие, 2023 год

Измайлова С.А., Кожина В.О.,
Чепкасова Е.А., Толмачева И.В.

Функционирование социально-экономической системы связано с периодами, в которые проявляются кризисные явления. Кризис является отправной точкой для внесения изменений в данную систему. Причинами кризисов являются циклическое развитие социально-экономической системы, изменения, происходящие во внешней и внутренней ее среде. Для оптимального функционирования социально-экономической системы

необходимо реализовывать меры антикризисного характера. Для предотвращения реализации рисков, ведущих к масштабному кризису системы риск-менеджерам, аналитикам необходимо не только предотвращать негативное действие кризисов, но, прежде всего, научиться предугадывать вероятность реализации рисков.

В соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования направления «Менеджмент» обучающимися изучается дисциплина «Антикризисное управление».

Предлагаемые теоретический материал и вопросы по закреплению учебного материала составлены в соответствии с рабочей программой дисциплины «Антикризисное управление».

Предлагаемое учебное пособие «Концептуальные основы антикризисного управления и банкротства» отражает ряд тем из полного курса дисциплины «Антикризисное управление».

В разделах учебного пособия раскрываются основные аспекты антикризисного управления и процедуры банкротства, санации хозяйствующего субъекта. Учебное пособие включает темы, посвященные кризисам в экономических системах разного уровня и в разные временные периоды; теоретическим основам антикризисного управления и банкротства предприятия; роли и механизмам антикризисного управления на микроуровне; правовым основам процедуры банкротства предприятия; санации и реорганизации предприятия; стратегии антикризисного управления хозяйствующего субъекта; менеджменту рисков в антикризисном управлении

предприятием; механизмам повышения антикризисной устойчивости предприятия.

Одним из важнейших условий успешной работы предприятия является умелое управление его антикризисной деятельностью, без чего невозможны эффективная работа, его устойчивое финансовое состояние, оптимальные взаимоотношения с покупателями и поставщиками, с кредитными организациями и инвесторами особенно в условиях кризисов.

Антикризисное управление – это постоянный мониторинг соответствия параметров эффективной деятельности хозяйствующего субъекта, своевременного устранения разного рода препятствий в его функционировании, выбора наиболее «дешевых» источников получения финансовых ресурсов, определения оптимальных вариантов их инвестирования и др.

Решение таких задач требует знания менеджмента, экономики предприятия, основ гражданского права, теории финансов и кредита, а также множества специфических инструментов и механизмов, приемов и методов, используемых в хозяйственной практике. Чтобы успешно руководить хозяйствующим субъектом, этими компетенциями нужно овладеть, а также правильно применять в реальных ситуациях.

Ссылка в Национальной электронной библиотеке elibrary

<https://elibrary.ru/item.asp?id=50211678>